

Till Socialnämnden

Socialnämndens investeringsbehov 2027 med plan 2028–2029 och utblick 2030–2032

Socialförvaltningens investeringsbehov utgår från identifierade verksamhetsbehov, lokalbehovsplanering, den demografiska utvecklingen, omställningen till god och nära vård samt den nya socialtjänstlagen.

Syftet med dokumentet är att skapa en samlad bild av de investeringar som bedöms nödvändiga för att socialförvaltningen långsiktigt ska kunna fullgöra sitt uppdrag och möta framtida behov och som underlag till budgetprocess.

Investeringsbehoven utgår från dagens kunskap om verksamhetens framtida behov.

Tidigare identifierade lokalbehov och genomförd beredning

Socialnämnden redovisade under hösten 2025 ett antal lokalinvesteringsbehov inför budget 2027 till tekniska nämnden för vidare beredning (Socialnämndens behov av lokalinvestering inför budget 2027 (SN 2025/125 2025-10-09). De behov som då särskilt lyftes var utveckling av utemiljöerna vid Furugården, Sörgården och Fågelåsen, gemensam rehabiliteringslokal, klimatanpassningsåtgärder vid särskilda boenden och LSS-boenden samt tillgänglighetsåtgärder vid Furugården.

Under våren 2026 återkopplade Fastighetsenheten hur behoven hanterats i den fortsatta planeringen. Utemiljöerna vid Furugården, Sörgården och Fågelåsen bedöms vara omhändertagna inom fastighetsenhetens investeringsplanering inför 2027. Behovet av trallgolv på Furugårdens balkonger bedöms kunna hanteras inom befintliga medel. Klimatanpassningsåtgärder vid särskilda boenden och LSS-boenden kräver fortsatt utredning innan omfattning och investeringsbehov kan bedömas. Persiennier ligger specifikt inte på fastighetsägaren att ombesörja. Dessa får därför hanteras av nämnden utanför fastighetsenhetens och tekniska nämndens ansvarsområde.

Frågan om en gemensam rehabiliteringslokal bedöms fortsatt aktuell men kräver ytterligare analys av lokalisering, omfattning och genomförandeform innan en investeringslösning kan fastställas.

Sedan den ursprungliga behovsinventeringen genomfördes har socialförvaltningen fortsatt arbetet med lokalbehovsplanering, verksamhetsutveckling och analys av framtida kapacitetsbehov. Arbetet visar att vissa tidigare identifierade behov kvarstår samtidigt som andra



behov blivit mer angelägna eller identifierats i ett senare skede. Dokumentet beskriver därför socialförvaltningens aktuella samlade bedömning av investeringsbehoven inför budget 2027 med planperiod 2028–2029 och utblick mot 2032

Investeringsbehov 2027

Verksamhetsinventarier och arbetsmiljöinvesteringar

Socialförvaltningen har ett återkommande behov av investeringar i verksamhetsinventarier och arbetsmiljörelaterad utrustning inom äldreomsorg, funktionshinderomsorg, individ- och familjeomsorg samt kommunal hälso- och sjukvård.

Investeringarna omfattar bland annat vårdsängar, lyftutrustning, hjälpmedelsnära utrustning, möbler, arbetsmiljöförbättrande åtgärder och andra ersättningsinvesteringar som krävs för att upprätthålla en god arbetsmiljö, säker vård och omsorg samt ändamålsenliga verksamhetslokaler.

Behovet är återkommande och bedöms finnas under hela planperioden. Socialnämnden bedömer därför att en årlig investeringsram för verksamhetsinventarier och arbetsmiljöåtgärder behöver finnas även framåt.

Digitalisering och välfärdsteknik

Digitalisering och välfärdsteknik är en viktig förutsättning för att socialförvaltningen ska kunna möta framtida behov och hantera kompetensförsörjningsutmaningar.

Investeringsbehov finns bland annat inom:

- verksamhetssystem,
- systemintegrationer,
- informationssäkerhet,
- digital infrastruktur,
- välfärdsteknik,
- AI-baserade stödverktyg,
- uppföljnings- och analysverktyg.

Investeringarna syftar till att stärka kvaliteten i verksamheten, skapa bättre beslutsunderlag, effektivisera arbetssätt och öka självständigheten för brukare.

Behovet är återkommande och bedöms finnas under hela planperioden. Socialnämnden bedömer därför att även en årlig investeringsram för digitalisering och välfärdsteknik behöver säkerställas.



Särskilda utmaningar

Ett återkommande problem är att många satsningar inom digitalisering och välfärdsteknik inte hanteras som traditionella investeringar trots att syftet är långsiktig verksamhetsutveckling.

Många lösningar består av licenser, abonnemang, molntjänster, leasingavtal, support och förvaltning, vilket innebär att kostnaderna ofta belastar driftsbudgeten istället för investeringsbudgeten.

Detta riskerar att försvåra långsiktig planering och kan på sikt begränsa kommunens möjligheter att genomföra den omställning som krävs för framtidens vård, omsorg och socialtjänst.

Lokaler för hemtjänsten på Furugården

Hemtjänstens verksamhet på Furugården är idag trångbodd och har behov av ändamålsenliga personalutrymmen, arbetsplatser, omklädningsmöjligheter och parkeringslösningar.

Sedan den tidigare behovsanalysen genomfördes har behovet blivit mer akut. Verksamheten har under en längre tid bedrivits i lokaler som inte är dimensionerade för dagens verksamhet. Trångboddheten påverkar arbetsmiljö, logistik och möjligheten att utveckla verksamheten i takt med ökade krav och förändrade arbetssätt.

Investeringen har även strategisk betydelse eftersom en flytt av hemtjänstens lokaler möjliggör att tre befintliga lägenheter kan återställas och användas för biståndsbedömt trygghetsboende (BTB). Detta utgör ett första steg i den långsiktiga utvecklingen av Furugården och kommunens framtida boendekedja för äldre

Behovet har identifierats under flera år, men någon långsiktig lösning har ännu inte kunnat genomföras. Förvaltningen bedömer därför att frågan nu har hög prioritet utifrån såväl arbetsmiljö som verksamhetsutveckling.

Lokallösning för hemtjänst eller kommunal hälso- och sjukvård i Skillingaryd

På Mejeriet delar idag hemtjänst och rehabiliteringsverksamhet lokaler. Verksamheterna är trångboddas och lokalerna bedöms inte vara långsiktigt hållbara utifrån verksamheternas behov.

Socialförvaltningen bedömer att en ny lokallösning behöver identifieras för antingen hemtjänsten eller den kommunala hälso- och sjukvården för att skapa bättre förutsättningar för arbetsmiljö, verksamhetsutveckling och framtida kapacitet.



Behovet har blivit tydligare genom den fortsatta analys som genomförts under 2026. Nuvarande lokaler på Mejeriet är inte dimensionerade för verksamheternas långsiktiga behov och den rådande trångboddheten påverkar både arbetsmiljö och verksamhetseffektivitet. Frågan behöver därför ses som en strategiskt viktig del av kommunens framtida vård- och omsorgsstruktur

Gemensam rehabiliteringslokal

Rehabiliteringsverksamheten är idag fördelad på flera olika lokaler. Behov finns av en gemensam lokalisering med ändamålsenliga arbetsplatser, mötesrum samt ytor för hjälpmedelshantering.

En gemensam rehabiliteringslokal bedöms vara en prioriterad investering och har en tydlig koppling till nuvarande trångboddhet på Mejeriet. Åtgärden behöver därför ses i ett sammanhang med översynen av lokaler för hemtjänst och kommunal hälso- och sjukvård i Skillingaryd.

På längre sikt hänger behovet även samman med det önskvärda i att skapa en mer samlad kommunal hälso- och sjukvårdsorganisation, vilket beskrivs längre fram i dokumentet. En gemensam lokalisering kan bidra till ökad samverkan, effektivare resursutnyttjande och förbättrad kvalitet i insatserna.

Behovet identifierades redan i socialnämndens lokalinvesteringsunderlag hösten 2025 och kvarstår efter genomförd dialog med Fastighetsenheten. Socialförvaltningen bedömer att frågan fått ökad strategisk betydelse i takt med omställningen till god och nära vård samt behovet av ökad samverkan mellan rehabiliteringsverksamheten och den kommunala hälso- och sjukvården.

Mötesplats Vaggeryd

Mötesplatsen i Vaggeryd bedrivs idag i lokaler som hyrs genom Fastighetsenheten. Mot denna bakgrund har frågan tidigare inte identifierats som ett prioriterat investerings- eller lokalplaneringsbehov.

Under 2026 har det dock framkommit att det blir mer och mer aktuellt att den nuvarande lokallösningen riskerar att upphöra. Behovet av en långsiktig lokallösning har därför aktualiserats och bedöms vara av strategisk betydelse för att säkerställa verksamhetens fortsatta möjligheter att bedriva förebyggande, sociala och hälsofrämjande insatser

Plan 2028–2029

SÄBO 2.0



Den demografiska utvecklingen innebär att behovet av särskilt boende för äldre successivt ökar.

Planering av SÄBO 2.0 pågår och investeringen finns redan identifierad i kommunens långsiktiga investeringsplanering. Investeringens omfattning, tidplan och kostnadsbild behöver preciseras i takt med att planerings- och projekteringsarbetet fortskrider.

SÄBO 2.0 bedöms vara strategiskt betydelsefullt då investeringen inte enbart handlar om framtida boendekapacitet utan även möjliggör fortsatt utveckling av kommunens samlade boendestruktur för äldre.

Furugården till biståndsbedömt trygghetsboende

Planeringen av SÄBO 2.0 skapar förutsättningar för att på sikt ställa om delar av Furugården till biståndsbedömt trygghetsboende (BTB).

Omställningen bedöms kunna genomföras etappvis i takt med att nya boendeplatser tillkommer inom särskilt boende. För att möjliggöra en långsiktigt hållbar användning av Furugården kommer ombyggnads- och anpassningsåtgärder att behöva genomföras när SÄBO 2.0 färdigställts.

Omfattning, tidplan och investeringsbehov behöver analyseras vidare, men socialförvaltningen bedömer att frågan bör finnas med i den långsiktiga investerings- och boendeplaneringen då den utgör en viktig del av kommunens framtida boendekedja för äldre.

Stödboende eller mellanboende

Utvecklingen inom psykisk ohälsa, beroendeproblematik och samsjuklighet innebär att socialförvaltningen ser behov av att utreda möjligheterna att utveckla lokala boendelösningar i form av stödboende eller mellanboende.

Syftet är att skapa ett alternativ mellan öppenvårdsinsatser och externa institutionsplaceringar samt att stärka kommunens möjligheter att ge vård, stöd och rehabilitering på hemmaplan.

Samtidigt pågår nationellt ett omfattande omställningsarbete utifrån Samsjuklighetsutredningens förslag. Reformen innebär bland annat ett ökat fokus på samordnade insatser för personer med psykisk ohälsa och beroendeproblematik samt förändrade ansvarsförhållanden mellan kommun och region. För kommunerna kan detta på sikt innebära behov av nya stödformer, boendelösningar och insatser som bättre svarar mot målgruppens sammansatta behov.

Behovet har identifierats, men omfattning, målgrupper, lokalisering och genomförandeform behöver utredas vidare. De medel som redan finns avsatta för investeringar i missbruksboende bedöms behöva kvarstå.



Förvaltningen bedömer att utrednings- och planeringsarbetet bör påbörjas redan under 2027, med möjlighet till tidiga genomförandeåtgärder. Detta för att säkerställa att kommunen är förberedd på framtida behov, kommande lagstiftningsförändringar samt de förändrade krav som kan följa av genomförandet av Samsjuklighetsutredningens förslag.

Boendeformer inom funktionshinderomsorgen

Socialförvaltningen bedömer att behovet av boendeplatser inom funktionshinderomsorgen kommer att öka på sikt. Utvecklingen av målgruppernas behov innebär att framtida boendelösningar i högre grad behöver utgå från individuellt anpassade stödformer och möjligheter till ett självständigt liv.

Inriktningen är främst mindre boenden med särskild service, servicebostäder eller andra flexibla boendeformer snarare än traditionella större gruppboendestäder. Målsättningen är att skapa boendelösningar som kombinerar tillgänglighet, trygghet och individuellt stöd med goda möjligheter till delaktighet och självständighet.

Omfattning, målgrupper, lokalisering och genomförandeform behöver analyseras vidare innan ett konkret investeringsbehov kan fastställas.

Samlad lokalisering för kommunal hälso- och sjukvård

På längre sikt kan det finnas behov av en gemensam lokalisering för delar av den kommunala hälso- och sjukvården.

Frågan behöver analyseras vidare innan eventuella investeringar kan bedömas.

Utblick 2030–2032

Socialförvaltningen bedömer att den demografiska utvecklingen, omställningen till god och nära vård, den nya socialtjänstlagen samt förändrade behov inom funktionshinderomsorg och individ- och familjeomsorg kommer att medföra ytterligare investeringsbehov efter 2029.

Behoven behöver analyseras och konkretiseras i kommande lokal- och investeringsplanering.

Tidigare identifierade lokalbehov som hanteras inom fastighetsenhetens investeringsprocess

Utemiljöer vid Furugården, Sörgården och Fågelåsen

Socialnämnden lyfte redan hösten 2025 behov av utveckling och upprustning av utemiljöerna vid Furugården, Sörgården och Fågelåsen. Vid



Fastighetsenhetens återkoppling våren 2026 framkom att behoven bedöms vara omhändertagna inom fastighetsenhetens investeringsplanering inför 2027. Socialförvaltningen bedömer att åtgärderna fortsatt är angelägna men utgår från att de hanteras inom fastighetsenhetens ordinarie investeringsprocess

Syftet är att stärka tillgänglighet, trygghet och möjligheterna till utevistelse för boende samt att skapa ändamålsenliga miljöer för framtida verksamhetsutveckling. Behoven omfattar såväl utveckling av utemiljöer som åtgärder som ökar tillgängligheten för boende, exempelvis förbättrade möjligheter att använda uteplatser och balkonger.

Klimatanpassning av särskilda boenden och LSS-boenden

Behov av klimatanpassningsåtgärder har identifierats inom flera särskilda boenden och LSS-boenden, bland annat kopplat till höga inomhustemperaturer under sommarperioden.

Socialnämnden har tidigare lyft behovet och frågan har överlämnats till tekniska nämnden för vidare utredning. Bedömningen är att frågan kräver en samlad fastighetsstrategisk analys innan eventuella investeringar kan bedömas närmare.

Socialförvaltningen ser behov av långsiktigt hållbara lösningar men utgår från att fortsatt utredning och eventuell investeringsplanering hanteras inom fastighetsenhetens ansvar.

Driftkonsekvenser

De investeringar som redovisas i dokumentet kommer på sikt att medföra ökade driftkostnader i form av lokalkostnader, kapitalkostnader, teknisk drift och verksamhetskostnader.

Samtidigt bedöms flera av investeringarna bidra till effektivare resursutnyttjande, förbättrad arbetsmiljö, stärkt kvalitet samt bättre förutsättningar att möta framtida behov inom vård, omsorg och socialtjänst.

Investeringar inom digitalisering och välfärdsteknik bedöms vara särskilt viktiga för att möta framtida kompetensförsörjningsutmaningar och skapa förutsättningar för en långsiktigt hållbar verksamhet.

Socialförvaltningen ser samtidigt ett växande behov av finansiering för licenser, systemförvaltning, supportavtal och andra återkommande kostnader kopplade till digitalisering och välfärdsteknik. Dessa kostnader hanteras i huvudsak inom driftsbudgeten och behöver beaktas i den långsiktiga ekonomiska planeringen för att investeringarna ska kunna ge avsedd effekt.



Utredningar kring stödboende, mellanboende, boenden inom funktionshinderomsorgen samt framtida hälso- och sjukvårdslokaler kan på sikt medföra både investeringskostnader och ökade driftkostnader.

Samtidigt kan dessa investeringar bidra till minskat behov av externa placeringar och stärka möjligheterna att erbjuda stöd och vård på hemmaplan.

Lokaler som möjliggörare för omställningen till god och nära vård

Omställningen till god och nära vård innebär att en större del av vård, omsorg, rehabilitering och stöd behöver kunna ges i individens vardag och i nära samverkan mellan kommunens olika verksamheter och regionens hälso- och sjukvård.

För socialförvaltningen innebär detta att framtida lokalplanering behöver stödja samverkan, teamarbete, rehabilitering, hemsjukvård och ett mer personcentrerat arbetssätt. Behovet av ändamålsenliga lokaler för hemtjänst, rehabilitering och kommunal hälso- och sjukvård behöver därför ses som en del av den långsiktiga omställningen till god och nära vård.

Flera av de lokalbehov som identifieras i detta dokument syftar inte enbart till att lösa dagens arbetsmiljö- eller kapacitetsutmaningar utan även till att skapa förutsättningar för framtidens vård- och omsorgsstruktur.

Samlad bedömning

Socialförvaltningen bedömer att de mest prioriterade investeringsbehoven under 2027 är:

- Verksamhetsinventarier och arbetsmiljöinvesteringar.
- Digitalisering och välfärdsteknik.
- I iordningsställande av missbruksboende behöver kvarstå även 2027

Fastighetsrelaterade:

- Utemiljöer vid boenden Ringvägen och Furugården, att Sörgården färdigställs och att Fågelsåsen (SN 2025/125 2025-10-09)
- Trallgolv på Furugårdens balkonger (SN 2025/125 2025-10-09)
- Lokaler för hemtjänsten på Furugården.
- Lokallösning för hemtjänst eller kommunal hälso- och sjukvård i Skillingaryd.
- Mötesplats Vaggeryd
- Gemensam rehablokal (SN 2025/125 2025-10-09)

För planperioden 2028–2029 bedöms fortsatt planering av SÄBO 2.0 samt utredning av framtida lokal- och boendelösningar inom hälso- och sjukvård,



funktionshinderomsorg och individ- och familjeomsorg vara strategiskt viktiga områden.

Klimatanpassningarna behöver utredas vidare (SN 2025/125 2025-10-09).

Socialnämnden bedömer samtidigt att flera av de identifierade investeringarna utgör viktiga förutsättningar för kommunens omställning till god och nära vård. Investeringar i lokaler, digitalisering och välfärdsteknik behöver därför ses som strategiska utvecklingsinsatser som skapar kapacitet att möta framtida behov inom vård, omsorg och socialtjänst.

De prioriterade lokalinvesteringarna avser huvudsakligen att hantera befintlig trångboddhet, skapa bättre arbetsmiljöförutsättningar och möjliggöra den fortsatta omställningen till god och nära vård. Flera av behoven har identifierats under en längre tid men har genom den fördjupade analysen under 2026 bedömts som mer angelägna än tidigare.

Jenny Andersson
Tf. Socialchef