



Tekniska kontoret

Dnr TN 2021/028

Till Tekniska nämnden

Handlingsplan – medarbetarenkät

Förslag till beslut

Tekniska nämnden uppdrar till respektive chef att med berörda arbetstagare synliggöra och arbeta igenom målstrukturen och uppföljning av mål. Återrapportering till nämnd sker under innevarande år.

Sammanfattning av ärendet

Vaggeryds kommun har genomfört medarbetarenkät 2020. På förvaltningsnivå framkommer att tekniska förvaltningen har generellt lägre värden inom mål och uppföljning av mål. Ett relativt lågt resultat har det också varit i tidigare års mätningar, 2017, 2018 och 2019. Förvaltningen uppfattar sig själva som resultatstyrda vilket kan betraktas som ett mål men kopplingen mellan resultatorientering och mål uppfattas inte sammankopplad utifrån personalens enkätsvar. Det framkommer en blandad bild från personalen från att vi har för många mål till att vi inte har några mål. Denna blandade bild kan bero på alla mål som finns i framtagna planer m.m. och hur dessa berör olika för olika arbetstagare. Exempel på planer som innehåller specificerade mål är miljöprogram, trafiksäkerhet, järnvägsförvaltning, osv.

Handlingsplan:

Förvaltningsmål och enheternas verksamhetsmål behöver utarbetas med berörd personal. Det finns ett behov att arbeta igenom målstrukturen och synliggöra målen regelbundet, t.ex. vid APT. Uppföljning av förvaltningens mål behöver finna en lämplig struktur. Förvaltningens struktur och kultur behöver utvecklas till en tydligare målstyrning och förståelse för kommunfullmäktiges övergripande mål samt tekniska nämndens mål.

Beslutet ska skickas till

Kommunstyrelsen

Chefer inom tekniska förvaltningen

Handläggare

Magnus Ljunggren (teknisk chef)