



Tekniska kontoret

Dnr TN 2020/022

Till Tekniska nämnden

## **Yttrande revisionsrapport – granskning av ansvarsfrågan mellan kommunstyrelsen och teknisk nämnd**

### **Förslag till beslut**

Tekniska nämnden godkänner yttrandet och tar det som sitt eget.

Tekniska nämnden överlämnar yttrandet till kommunens revisorer.

### **Sammanfattning av ärendet**

Kommunens revisorer har med hjälp av Deloitte AB gjort en granskning av ansvarsfrågan mellan kommunstyrelsen och tekniska nämnden i Vaggeryds kommun och rapporten sammanfattar iakttagelser och rekommendationer som är värdefulla att ha med i det pågående och framtida utvecklingsarbetet.

Tekniska nämnden delar revisionens iakttagelser och rekommendationer i stort med utgångspunkt från att de investeringar som granskats och åsyftats är de fastighetsrelaterade.

Revisionsfrågan lyder: Är ansvarsfördelningen mellan kommunstyrelsen och tekniska nämnden ändamålsenlig med tydligt definierade roller?

Revisorernas sammanfattande bedömning är att ansvarsfördelningen i dagsläget till viss del är ändamålsenlig med tydligt definierade roller. Revisorernas bedömning baseras på att den formella ansvarsfördelningen är tydlig men efterlevs inte helt i praktiken. Revisorerna noterar dock att kommunstyrelsen och tekniska nämnden vidtar åtgärder för att tydliggöra ansvarsfördelningen framförallt på investeringsområdet.

Revisionen ger i sin granskningsrapport ett antal rekommendationer, där tekniska nämnden ger en tolkning av revisorernas rapport samt förslag till åtgärder.

1. Kommunstyrelsen och tekniska nämnden rekommenderas av revisionen att:

- a) arbeta i enlighet med formellt beslutad ansvarsfördelning,
- b) arbeta för en samsyn mellan nämnderna, samt förtroendevalda och tjänstepersoner kring vad som är strategiska respektive verkställighetsfrågor,
- c) fortsätta arbeta för en skärpt planering och uppföljning av investeringar,
- d) säkerställa interna processer som stödjer den formellt beslutade ansvarsfördelningen, framförallt i fastighets- och investeringsfrågor.

2. Kommunstyrelsen rekommenderas av revisionen att tydliggöra sin tolkning av uppsiktsplikten och dess begränsningar till nämnderna.

Notering från tekniska nämnden ang. punkt 1.c: Denna punkt behöver förtydligas om det åsyftas alla investeringar, fastighets- och investeringsfrågor eller enbart



fastighetsinvesteringar. En beskrivning av områden återfinns på s. 5: ”De områden där gränsdragningen i ansvar är svårast är investeringar samt förvaltning av fastigheter, skog och friluftsområden.

Revisionens iakttagelser rör främst en s.k. kultur: ”Den bristande efterlevnaden beror på att kulturen inte fullt ut stödjer det som är formellt beslutat.” s.2

Tekniska nämnden bedömer att den omnämnda kulturen inte enbart rör kommunstyrelsen och tekniska nämnden.

Det handlar även om roller mellan politiker och tjänstepersoner för att anpassa arbetssätt i en ständigt föränderlig värld där beslut och informationsdelning sker i allt snabbare takt.

I en alltmer digitaliserad värld finns ett ökat behov av förtroende och tillit. Vad gäller den formella beslutsgången behöver den följas och uppmärksammas.

Förslag till åtgärder är således:

- Roller diskuteras och förstås utifrån gällande lagar och reglementen i syfte att tekniska nämnden ska få större trygghet och förståelse i sitt ansvar.
- Samsyn kring vad som är strategiskt och verkställighet bör lyftas vid de presidieträffar där sådana ärenden kräver det.
- Investeringsriktlinjer ska implementeras.

### **Beslutet ska skickas till**

Kommunens revisorer  
Teknisk chef

### **Handläggare**

Magnus Ljunggren (teknisk chef)