

Idrottsplatserna Utredning av driftsformerna

Kultur och fritidsnämnden har beslutat att utreda alternativa och hållbara driftsformer för idrottsplatserna Movalla IP och Vaggeryds IP

Kommunstyrelsen samt Kultur och fritidsnämnden har tagit del av fyra alternativa förslag till organisationsformer

- 1 Ideell förening som ansvarar för drift av anläggningarna
- 2 Kommunalt övertagande av samtliga anläggningar
- 3 Entreprenad av driften för anläggningarna
- 4 Nuvarande driftsform med två föreningsstyrelser för vardera anläggningen

Kommunstyrelsen har beslutat 2019-03-06 § 66 att den nuvarande driftsformen med två valda föreningsstyrelser skall utredas vidare

Kommunstyrelsen har också i detta uppdrag formulerat kriterier som särskilt skall belysas vid redovisningen.

Mot bakgrund av detta beslut anges endast de delar som i första hand utgör grunden för en stabil fortsatt verksamhet på idrottsanläggningarna

Sammanfattande bakgrund av uppdraget:

Utredningen har förts genom individuella samtal och möten med föreningsrepresentanter, personal, kommunala företrädare såväl förtroendevalda som tjänstemän.

Konstateras kan att båda idrottsplatserna har ett grundmurat, gediget förtroende och betydelse i samhället samt för flera föreningar som i huvudsak bedriver sin verksamhet där.

De kulturella skillnaderna finns men då båda nuvarande styrelserna är medvetna om dessa finns det goda förutsättningar för konstruktiva samtal och samverkan i praktiska frågor för att nå kostnadseffektiva fördelar där så föreningarna finner det lämpligt.

De befintliga avtalen mellan föreningarna och Vaggeryds Kommun kan ses som god förutsättning för att bedriva en ändamålsenlig drift och bra arbetsmiljö för såväl besökare, personal och övriga besökare till idrottsanläggningarna.

Framtids och Utvecklingsfrågor

Styrelsefunktionen

Det är av väsentlig betydelse för att en varaktig verksamhet skall uppnås att styrelsen rekryteras så att såväl kompetens som verksamhet förtroende uppnås.

Det skulle vara av fördel om kommunfullmäktige beslutade i styrelsefrågan efter förslag från den kommunala valberedningen

Det är min uppfattning att samtliga delar i verksamheten skulle vinna på att avtalen var fleråriga.

Det är viktigt att föreningsstyrelsen känner till samtliga delar i avtalet mellan föreningen och huvudmannen Vaggeryds kommun. En genomgång och eventuell justering av avtalspunkterna rekommenderas genomföras periodiskt.

Då Vaggeryds kommun har för avsikt att ge medel till ett aktivt styrelsearbete bör styrelsen skriftligt besluta om hur dessa medel skall disponeras.

Det är också viktigt att successionen inom styrelserna säkerställs så att framtida ersättare till ledamöter kan planeras och därmed erfarenheten och den speciella kunskapen om verksamheten inte går förlorad.

Personalfrågorna

Verksamheten är starkt beroende av att de den personal som är anställd och driver anläggningarna har rätt utbildning och känner förtroende till styrelsen. Ensamarbete är ofta förekommande och ställer därför extra stort ansvar på samtliga aktörer att hålla fortlöpande dialog ,då det dagligen uppkommer situationer som skall reflekteras kring.

Gemensamma personalträffar kring verksamhetsfrågor mellan anläggningarna skulle stimulera till samverkan och utveckling är min bedömning.

Förvaltningsuppdraget

För att behålla det stora förtroendet för verksamheten hos samtliga aktörer och i samhället är det viktigt att

Styrelsen tecknar sedvanliga arbetsgivaravtal med de anställda, där schemaläggning, kompetensutvecklingsplaner m.m. finns upptagna.

Styrelserna skall också särskilt noga beakta och arbeta fram ett systematiskt arbetsmiljöprogram.

Detta kommer att ge en ökad trygghet och delaktighet i verksamheten för alla berörda i idrottsanläggningarna.

Ett effektivt SAM (Systematiskt Arbetsmiljöarbete) ger oftast också positiva ekonomiska effekter på såväl kort som längre sikt.

Styrelserna skall skriftligen också utarbeta ett delegationsförfarande som är känt och skall anpassas till utbildning, kunskap och befogenhet.

Samtliga handlingar skall delges ansvarig tjänsteperson i Kultur och fritidsförvaltningen samt registreras hos kommunen.

Delegationsrätten skall också årligen behandlas vid ett styrelsemöte samt dokumenteras.

Vaggeryds kommun kan med sin erfarenhet vara till stöd i utarbetandet av dessa dokument.

Verksamhetsfrågor

Anläggningarna har till huvudsyfte att stödja ungdoms- och föreningsverksamheten i respektive ort samt vara en samlingsplats för orten i övrigt.

Det är av vikt att Styrelsen tar initiativ till att samverka med de Ideella föreningar som bedriver verksamhet vid anläggningarna.

Förutsättningarna för verksamheterna är att det nästan dagligen sker kommunikation mellan olika representanter i verksamhetsfrågor. Därutöver bör planerade möten ske minst 4 gånger under ett kalenderår mellan styrelsen och föreningarna.

Dessa skall dokumenteras och delges Kultur och fritidsförvaltningen.

För att ge de föreningar som är beroende av anläggningarnas drift goda förutsättningar rekommenderas att Styrelsen tar initiativ till att teckna skriftliga avtal rörande säsongsuppläggning, praktisk delaktighet samt för verksamheten i övriga viktiga frågor.

Avtalen skall också innehålla de moment som berör säkerhet och arbetsmiljöfrågor i stort vid anläggningen, samt säkerställa att föreningarna har tillräckligt försäkringsskydd vid de tillfällen man deltar i arbete eller drift.

Det är önskvärt att man speciellt uppmärksammar frågor som utvecklar föreningarnas delaktighet.

Avtal bör tecknas som reglerar tillgång av skolverksamhet samt allmänhetens tillträde av idrottsanläggningarna.

Investerings underhåll och driftfrågor

För att anläggningarna skall fungera på ett tillfredställande sätt är det nödvändigt att såväl de långsiktiga investeringarna som underhåll planeras och genomförs i enlighet med upprättade planer. Innan detta genomförs bör en nulägesanalys av fastigheternas standard genomföras.

Driftekonomin kan endast inom vissa gränser bli förutsägbar då väderförhållande och verksamhetens karaktär måste beaktas.

Det är önskvärt att en gränsdragningslista för ansvaret på fastighets och driftinvesteringar upprättas. Denna lista skall årligen revideras.

Vaggeryds kommun ansvarar för att anläggningarna upprätthåller en önskad fastighetsstandard.

Det mer kortsiktiga och återkommande driftunderhållet, säkerhetsbesiktningar, underhåll av kylmaskiner och övrig maskinpark bör samordnas mellan anläggningarna i syfte att nå gemensamma leverantörer.

Då energiförbrukning är en påtaglig del av den löpande driften bör dessa handlas upp i samma avtal som övrig el -upphandling av Vaggeryds Kommun.

Då fastighetsägaren är Vaggeryds Kommun är det viktigt att de lagkrav som medföljer detta såsom brandsäkerhet mm håller aktuell status och efterlevs av samtliga besökare vid anläggningarna.

Ekonomifrågor

Budget uppföljning samt prognosarbetet är mycket viktigt för det hållbara förtroendet i verksamheten.

Flera av de synpunkter som tagits upp i utredningen har i syfte att ge ett mer hållbart ekonomiskt planeringsfunktion och därmed en stabilare ekonomi.

Årliga bör uppföljningar 2-4 gånger årligen med tjänstemän från ekonomifunktionen i Kommunen genomföras.

Ekonomiredovisningen mellan styrelsen och Kommunen bör underlättas genom att ekonomiprogrammet om möjligt samordnas samt att ansvarig nämnd/ tjänsteman regelbundet ges information från styrelsen

Informationsfrågor

I samhälle blir tillgången samt kraven på information av olika slag allt mer betydelsefull.

I sociala medier kan såväl styrelsen samt verksamheten informera och agera på ett proaktivt sätt .

Styrelserna uppmanas därför att aktivt arbeta för att vara delaktiga i stor utsträckning gemensamt med de föreningar som har verksamhet på idrottsanläggningarna i denna del.

Slutsatser:

Om verksamheterna skall vara såväl ekonomiska hållbara samt över tid och nå den verksamhetsnivå som eftersträvas Kan utredningen inte bedöma med denna översiktliga genomlösning.

Utsikterna bedöms öka väsentligt om de i utredningens presenterade synpunkter och råd beaktas.

Utredningen överlämnas till uppdragsgivaren för vidare ställningstagande

Ljungby 2019-12-12

Stephan Lund/ utredare

