



Kommunledningskontoret

Dnr KS 2019/216

Till Kommunstyrelsen

Genomlysning av investeringar

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen att godkänna investeringsutredningen med bilagd ansvarsutredning

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen beslutade 2019-11-06 att verkställa investeringsstopp för icke påbörjade skattefinansierade investeringar och självfinansierade investeringar.

I samma beslut fick kommunstyrelsens presidium tillsammans med kommundirektören i uppdrag att göra en genomgång och sammanställning av pågående och avslutade investeringsprojekt samt att tydliggöra skäl till avvikelser, hur hanteringen sett ut och utreda ansvarsfrågan. I uppdraget ingick också att lägga förslag på framtida styrning av investeringsprojekt.

Ärende

De pågående och avslutade investeringsprojekt som har genomlysts är:

- AME-ombyggnad
- Åvikens förskola
- Hjortsjöskolan 7-9
- Fågelforskskolan 7-9
- Bullerbyns förskola
- Ombyggnad Hasseln
- Hjortsjöskolan, kök och övningsbyggnad
- Slättens förskola
- Storgatan/ Götaforsvägen
- Valdshultsvägen

En omfattande beskrivning av de 10 projekten, från det att ett behov uppkommit till genomförande, har presenterats och legat till grund för fortsatta analyser.

Med grund i den omfattande genomlysning som gjorts av tio investeringsprojekt har följande slutsatser kunnat dras:

1. Tempo – och mängden investeringar - Förutsättningarna att möta ett accelererande tempo i investeringar har inte balanserats, och omfattningen av investeringarna har inneburit en ökad tidspress.
2. Ny organisation - uppdragen oklara - Organisationsförändring teknisk nämnd och fastighetsenheten – risk och konsekvensanalys ej genomförd och tekniska nämndens roll inte fullt ut



tydliggjord.

3. Otydlig rollfördelning - Otydlighet i rollfördelning (gränssnitten) ex presidiummötena, facknämnd (ex BUN) vs TN/KS, tjänstemannanivå. Risk att man byter roller (ansvar).
4. Signalsystemet, rapportering - Efterlevnad av riktlinjer har inte följts fullt ut. Brister har funnits i att rapportera avvikelser till politisk instans.
5. Mallar och rutiner otillräckliga - Behov och förändringar i projekten/beslutsunderlaget ändras för mycket (ej färdigtänkta projekt som går upp för beslut) och byggprocessen påbörjas ibland innan behoven färdigbehandlats.
6. Helheten har inte fångats i projektet - Otydlighet och/eller ändrade förutsättningar/tillägg till och kompletteringar i projekten samt okunskap i vad som ingår i avsatta investeringsmedel har funnits (all inklusive from 2019, budgetarbetet 2018).
7. Förhandlingen vs konsekvens - Förändringar av investeringsmedel(den kalkylerade kostnaden) i budgetarbetet och dess påverkan på funktionalitet/kvalitetsnivån har inte fullt ut konsekvens beskrivits. Innebär bland annat en svårighet för projektledarskapet i dialog med intressenterna. Beskrivning av ärendet

I utredningen beskrivs orsakssamband för respektive projekt.

För att utreda ansvarsfrågan har stöd tagits av extern konsult, Axel Danielsson, att lämna synpunkter på hur den kommunalrättsliga ansvars- och befogenhetsfördelningen ser ut vad gäller de rapporterade avvikelserna i förhållande till investeringsbudgeten.

1. Bakgrund (Kort beskrivning av bakgrund till ärendet,)
2. Ekonomiska konsekvenser
3. Politiska mål och beslut kopplade till ärendet, (inkl. för ärendet ev. viktiga tidigare beslut - skriv diarienumr)
4. Agenda 2030 (Finns det någon koppling eller påverkan på Agenda2030, de globala målen för hållbarhet?)
5. Samråd, (Kort beskrivning av vilka parter som deltagit i samråd/samverkan eller liknande i hanteringen av ärendet)
6. Uppföljning och utvärdering, (Hur kommer ärendet följas upp efter beslut?)
7. Förvaltningens helhetsbedömning (Vad är förvaltningens helhetsbedömning och förslag till politiken?)
8. Skriv in ev. handlingar och bilagor som medföljer ärendet.



Beslutet ska skickas till

Kommunens ledningsgrupp

Ekonomienheten

Kanslienheten

Tekniska nämnden

Handläggare

Annika Hedvall, kommundirektör