



**VAGGERYDS
KOMMUN**

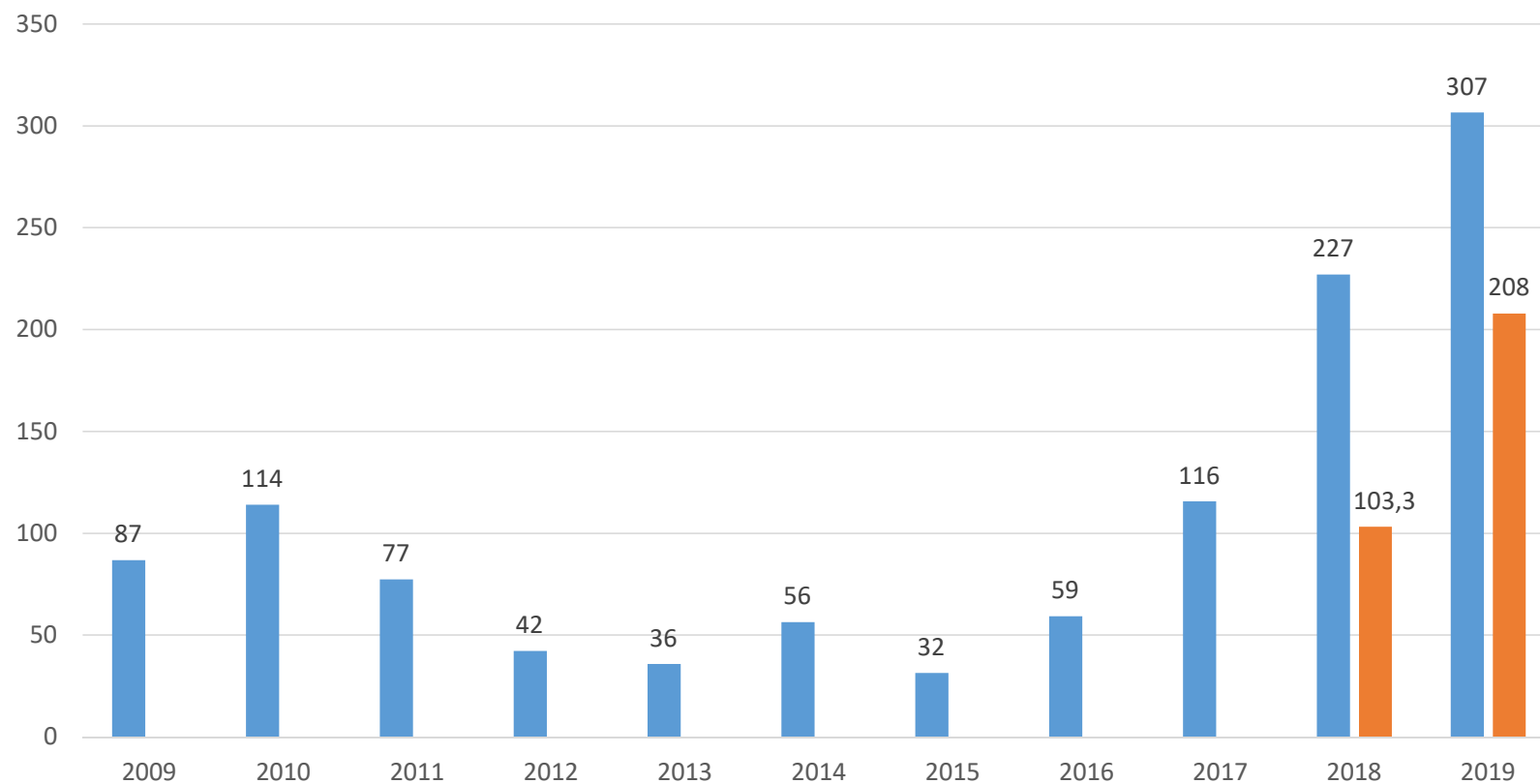
Utvärdering

Sammanfattning



Investeringsverksamhetens utveckling Vaggeryds kommun

Investeringar Mkr per år



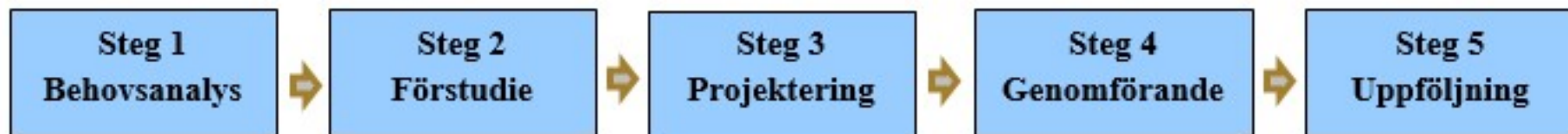
Projekt

- Bullerbyns Förskola
 - 6 avdelningar och tillagningskök (100 barn)
- Åvikens Förskola
 - 6 avdelningar och tillagningskök (100 barn)
- Stjärnfabriken (Salvan)
 - Verkstad och vistelse 35 brukare
- Slättens Förskola
 - 6 avdelningar och tillagningskök (100 barn)
- AME
 - 15 moderna kontorsrum, hiss, verkstad /Utbildning mm.
- Hjortsjöskolan 7-9
 - 22 nyrenoverade klassrum med grupprum (300 barn)
- Fågelforsskolan 7-9
 - 22 nyrenoverade klassrum med grupprum (240 barn)



Övergripande process

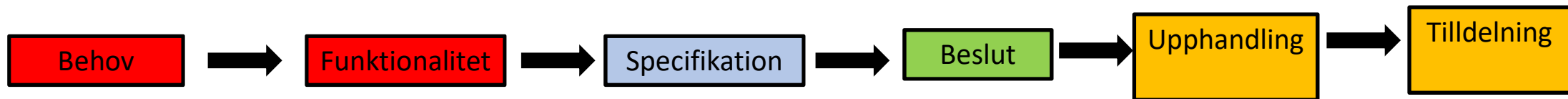
Figur 1: Investeringsprocessens fem övergripande steg (lokalplaneringsprocess)



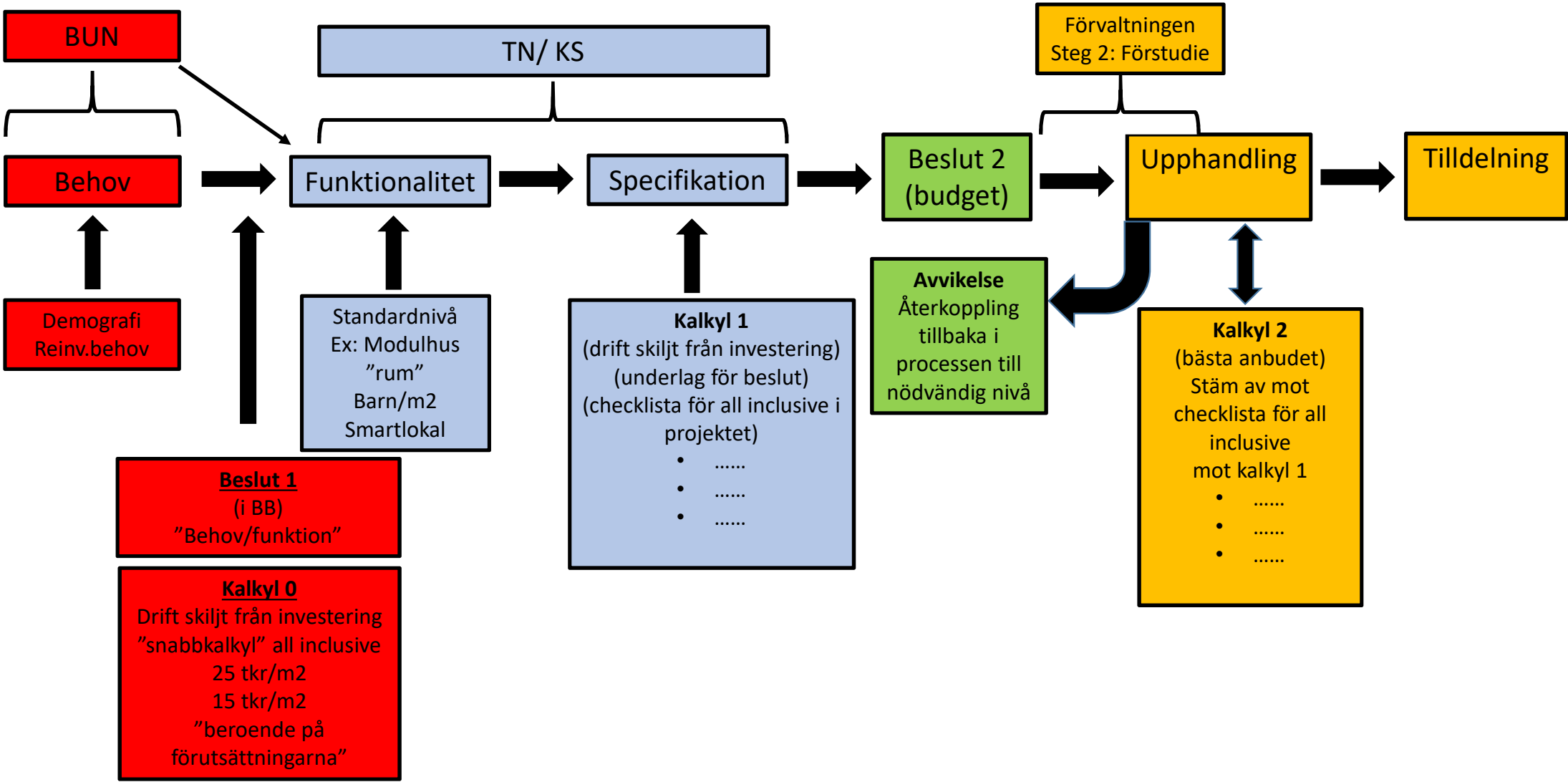
Efter var och en av processens steg finns en beslutspunkt, i vilken beslut fattas om huruvida man ska gå vidare i processen eller inte. Besluten baseras på det underlag som har tagits fram under det föregående steget i processen. Processens steg samt dess beslutspunkter beskrivs mer ingående i nästkommande avsnitt i detta dokument.

Process: Verksamhetslokaler BUN

Önskad process

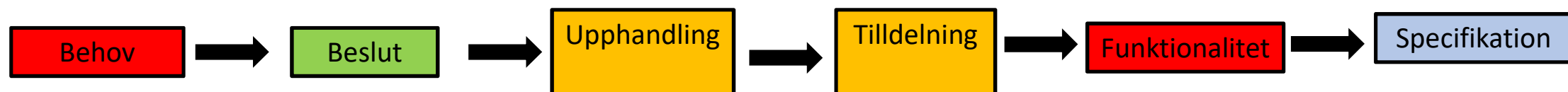


Process: Verksamhetslokaler BUN



Process: Verksamhetslokaler BUN

Brister i processen



Sammanfattning - slutsatser

- Tempo – och mängden investeringar
- Ny organisation - uppdragen oklara
- Otydlig rollfördelning
- Signalsystemet
- Mallar och rutiner otillräckliga
- Helheten har inte fångats i projektet
- Förhandlingen vs konsekvens

Tempo – och mängden investeringar

Förutsättningarna att möta ett accelererande tempo i investeringar har inte balanserats, och omfattningen av investeringarna har inneburit en ökad tidspress.

Ny organisation - uppdragen oklara

Organisationsförändring teknisk nämnd och fastighetsenheten – risk och konsekvensanalys ej genomförd och tekniska nämndens roll inte fullt ut tydliggjord.

Otydlig rollfördelning

Otydlighet i rollfördelning (gränssnitten) ex presidiummötena, facknämnd vs TN/KS, tjänstemannanivå. Risk att man byter roller (ansvar).

Signalsystemet

Efterlevnad av riktlinjer har inte följts fullt ut (signalsystemet). Brister har funnits i att rapportera avvikelser till politisk instans.

Mallar och rutiner otillräckliga

Behov och förändringar i projekten/beslutsunderlaget ändras för mycket (ej färdigtänkta projekt som går upp för beslut) och byggprocessen påbörjas ibland innan behoven färdigbehandlats.

Helheten har inte fångats i projektet

Otydlighet och/eller ändrade förutsättningar i vad som ingår i avsatta investeringsmedel har funnits (all inclusive from 2019, budgetarbetet 2018).

Förhandlingen vs konsekvens

Förändringar av investeringsmedel(den kalkylerade kostnaden) i budgetarbetet och dess påverkan på funktionalitet har inte fullt ut konsekvensbeskrivits.