



**VAGGERYDS
KOMMUN**

Kommunstyrelsens mål 2019 arbetsmaterial 2018

Instanser framtagande av mål:

Förstärkt KSAU/workshop 5/3

Budgetberedning 15-16/3

Arbetsmöte 9/4

KSAU 17/4

Arbetsmöten 19/4, 2/5, 7/5 (Presidium samt kommundirektör)

Målen beslutades av kommunstyrelsen 9 maj 2018 och är en del av SPB 19 (Strategisk plan och budget 2019)

Material sammanställt av: Camilla Wallin Kupferberg, verksamhetsutvecklare

Bakgrund

- Inför budget 2019 har varje nämnd tagit fram inriktningsmål kopplade till Kommunfullmäktiges övergripande mål.
- Kommunstyrelsen genomförde ett grundligt målarbete inför 2018 och har gjort en noggrann uppföljning av målen 2017. I det pågående kommunövergripande förbättringsarbetet med styrning och ledning har man inför 2019 kunnat skapa ett samlat och mer koncentrerat fokus kring de politiska målen.
- Processen för framtagandet av mål initierades av ett förstärkt KSAU den 5 mars 2018 som tillsammans med nyckeltjänstemän arbetade i en workshop kring framtida möjligheter och hinder. Den 15-16 maj redovisades resultatet som risker och behov inför budgetberedningen och den 9 april hölls ett arbetsmöte med KS presidiet och kommundirektör för att från materialet peka ut förslag till inriktning för KS mål 2019. Resultatet av arbetet godkändes som förslag till kommunstyrelsens arbetsutskott den 17 april, ett antal arbetsmöten hölls 19/4, 2/5, 7/5 (presidium och kommundirektör) och förslag till KS mål 2019 lyftes till kommunstyrelsen den 9 maj för dialog (förmiddag) och beslut (eftermiddag)
- Kommunstyrelsens mål 2019 godkändes av kommunstyrelsen den 9 maj 2018 och är en del av Strategisk Plan och Budget 2019



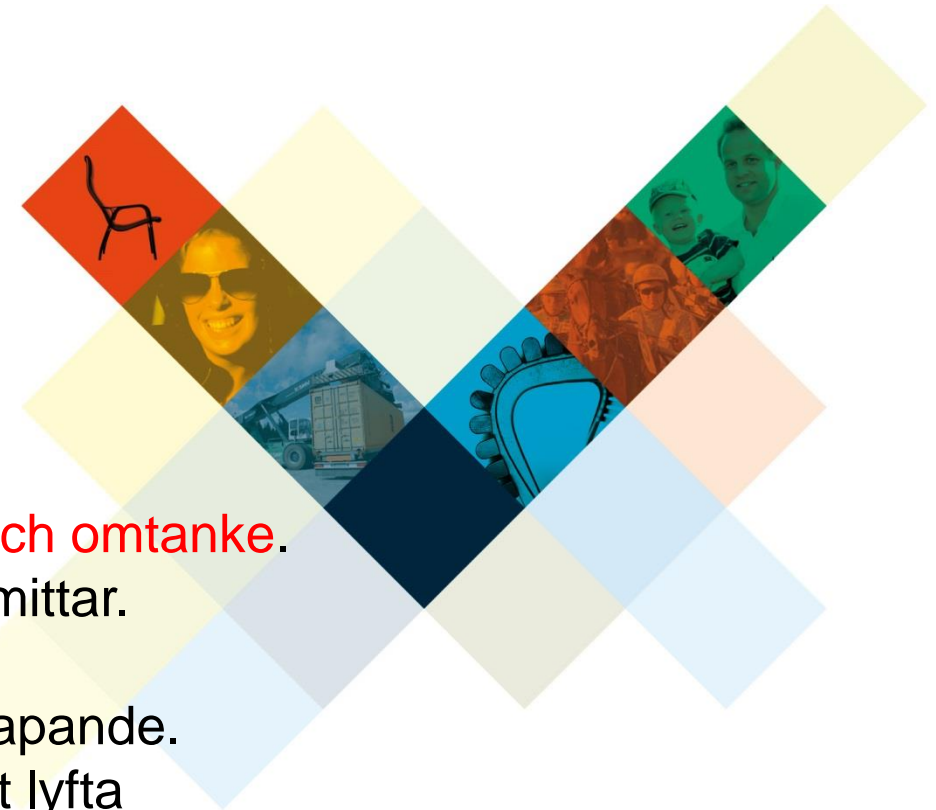
VISIONEN FÖR VÅR PLATS OCH VÅR VÄRDEGRUND

Här ger vi plats för att göra skillnad

En plats för möjligheter formad med **tanke och omtanke**.
Där lusten är vår drivkraft och där glädjen smittar.

En plats med stark tradition för gränslöst skapande.
Där gemensam vilja och kunskap får livet att lyfta
och **idéer att bli verklighet**.

En plats i rörelse som bygger på mångfald och hållbarhet.
Där allt är nära och **alla har betydelse**.



10 övergripande mål 2015-2018 beslutade av Kommunfullmäktige

1. Kommunen skall vara en god och attraktiv kommun att leva, bo och verka i Det är viktigt att hela kommunen får möjlighet att utvecklas Verksamheten på Skillingaryds skjutfält ska inte påverka bostadsutvecklingen utanför skjutfältets gränser
2. Kommunens verksamheter ska vara lättillgängliga och ha ett positivt problemlösande förhållningssätt Jämställdhet och ett barn och ungdomsperspektiv beaktas i den kommunala planeringen
3. Kommunen ska arbeta för att fler företag etablerar sig i kommunen Såväl traditionella industriföretag som tjänsteföretag
4. Miljöfrågorna ska vara en naturlig del i alla kommunens verksamheter Bla genom minskade utsläpp av växthusgaser från energianvändning i byggnader och transporter ska den kommunala verksamheten bli klimatneutral
5. Det ska vara ett gott förhållningssätt mellan personal, arbetsledning och politiken
6. Politiken ska präglas av ekonomisk styrka och budgetföljsamhet
7. Kommunens elever ska lämna skolan med godkända betyg
8. Kommunen ska vara en aktiv part i den regionala utvecklingen
9. Vaggeryds kommun ska stärka sin position som en god kulturkommun och verka för ett rikt och varierat föreningsliv i hela kommunen
10. Mångfalden i de kommunala verksamheterna kan utvecklas genom att alternativa driftsformer prövas.



Styrelsens mål 2019

Kommunstyrelsens mål har sin inriktning mot följande områden vilka är direkt kopplade till Kommunfullmäktiges mål 2015-2018 (gäller även 2019) samt Agenda2030. Områdena tar även hänsyn till kommunstyrelsens tidigare mål 2016, 2017 som det fortfarande arbetas med.

1. Tillväxt, hållbarhet och fysisk planering
2. Arbete och fritid
3. Kunskap och hälsa
4. Demokrati, delaktighet / tillgänglighet och service
5. Samverkan regionalt/nationellt/internationellt
6. Internt perspektiv

Kommunstyrelsens mål 2019 är färre och tydligare och har en stark anknytning till kommunstyrelsens reglemente med kommunstyrelsen som samordnande funktion och med uppföljningsansvar



Tillväxt

(fysisk planering)

KF mål 1 Attraktivitet bo

Hållbarhet

(Miljö och klimat)

KF mål 4, Agenda2030

(ex. mål 11 Hållbara städer och samhällen, mål 7 Hållbar energi för alla – m.fl.)

Arbete/försörjning

KF mål 1 Attraktivitet verka, KF mål 3 samt Agenda2030

(ex. mål 8 anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt)

Fritid

KF mål 1 Attraktivitet leva, KF mål 9

Demokrati/delaktighet

Agenda2030

(ex mål 16 fredliga och inkluderande samhällen)

Service/ tillgänglighet

KF mål 2

SAMVERKAN

(Regionalt, nationellt, internationellt) *KF mål 8*

INTERNT

(personal, ekonomi, kvalitet, styrning) *KF mål 5,6,10*

Kunskapsutveckling

(Lärmiljöer, kunskapsnivå)

KF mål 7, Agenda2030

(ex. mål 4 God utbildning för alla)

Folkhälsa

Agenda2030

(ex. mål 3 Hälsa och välbefinnande)



Förslag KS mål 2019

Tillväxt, hållbarhet och fysisk planering

Mål 1. Hållbar tillväxt och utvecklad infrastruktur för alla invånare i Vaggeryds kommun

Arbete och fritid

Mål 2. Möjligheten till egen försörjning skall öka för alla målgrupper

Mål 3. Ökad mångfald av nya företag och näringar

Mål 4. Ökad samverkan med civilsamhället för en högre servicekvalitet

Kunskap och hälsa

Mål 5. Vi skall bli en friskare kommun

Demokrati, delaktighet/ tillgänglighet och service

Mål 6. Ökat medborgarinflytande

Samverkan regionalt/nationellt/internationellt

Mål 7. Vi skall utveckla vår internationella omvärldsbevakning till ett lärande och en tydlig nytta för våra invånare

Internt perspektiv

Mål 8. Vi skall bli en effektivare kommun i mål, medel och kvalitet



KS mål 2019 – Mål nr.1

TILLVÄXT OCH HÅLLBARHET Fysisk planering, miljö/klimat, ur medborgarperspektiv

KF mål 1 – Attraktivt Bo
Agenda2030 (ex. mål 11 Hållbara städer och
samhällen, mål 7 Hållbar energi för alla – m.fl.)

KS tidigare mål: – 50 bostäder/år, fiber, ÖP, ökning
detaljplaner, skjutfält, hänsyn agenda2030

Inriktning:

Synliggöra KS roll som samhällsbyggnadsnämnd
och tydliggöra samt förenkla processer

**Mål 1. Hållbar tillväxt och utvecklad infrastruktur för de som
bor, lever och verkar i Vaggeryds kommun**

Syfte

- *Hållbar tillväxt och utvecklad infrastruktur för invånare*
- *Ökad koncernnytta inom mål, medel o kvalitet*
- *Ökad kunskap kring hållbar tillväxt i hela Vaggeryds kommun*

Strategi

- *Följa upp och förnya Boendeutvecklingsprogrammet*
- *Mer optimerad strategisk samverkan inom koncernen för en
hållbar tillväxt och utvecklad infrastruktur*
- *Hållbarhetsprogram klart och färdigt att implementera 2020*
- *Skapa förutsättningar för/ följa upp/vara föredöme/upplysa
kring att det som byggs i Vaggeryds kommun produceras
enligt social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet*
- *Balansera tempo i tillväxten så att ekonomisk hållbarhet
beaktas (Finansiellt mål 1,2,3) / (internt perspektiv fin mål 4)*
- *Synliggöra roller och funktioner*
- *Ökad transparens och goda möten*



KS mål 2019 – Mål nr. 2,3 och 4

ARBETE OCH FRITID (Arbetsmarknad, försörjning och näringsliv, samt fritidsutbud för invånare)

KF mål 1 – Attraktivt leva och Verka, KF mål 3, företagande,
KF mål 8 God kulturkommun o rikt föreningsliv
Agenda2030 (ex. mål 8 anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt)
KS tidigare mål: Arbetsmarknadspolitik, sociala företag, integration

Inriktning:

- Förtydliga helhetsansvaret kring försörjning och sysselsättning
- Samordning kultur och fritid - ex lokal kulturplan 4 år för hela kommunen eller mer långsiktigt



Mål 2. Möjligheten till egen försörjning skall öka för alla målgrupper

Strategi:

- *Genom att ta tillvara på kommuninvånarens drivkrafter och förmåga, i kombination med aktiva insatser, skall egenförsörjningen öka*
- *Matcha individens arbetskunskaper mot praktik och jobb.*
- *Bejaka individens entreprenöriella förmåga*

Mål 3. Ökad mångfald av nya företag och näringar

Syfte/strategi

- *Stärka science park*

Mål 4. Ökad samverkan med civilsamhället för en högre servicekvalitet

KS mål 2019

KUNSKAPSNIVÅ OCH HÄLSA (Kunskapsnivå/lärmiljöer och folkhälsoperspektiv invånare)

KF mål 7 – godkända elever i skolan,
Agenda2030
(ex. mål 3 Hälsa och välbefinnande, mål 4 God
utbildning för alla)

Inriktning:

- Ökad kunskapsnivå generellt, oavsett typ av inhämtning av kunskap
- Förbättrad folkhälsa – bli friskare o sundare

Mål 5. Vi skall bli en friskare kommun

Mäts genom:

- Hälsotal
- Kunskapsnivå
- Trygghet

Strategi

- *Hållbarhetsprogrammet kan peka ut inriktningen och prioritering i arbetet*
- *Tillgängliggöra och möjliggöra kommunikation för våra olika målgrupper för ökad kunskap och en bättre folkhälsa*
- *Tillgängliggöra det offentliga rummet för ett friskare och tryggare samhälle för alla våra målgrupper*
- *Vara längst fram med kommunikation, drivande kraft*



KS mål 2019 – Mål nr. 6

DEMOKRATI / DELAKTIGHET OCH TILLGÄNGLIGHET/ SERVICE (Medborgarinflytande, service, tillgänglighet för invånare)

KF mål 2 Tillgänglighet och service

Agenda2030 (ex mål 16 fredliga och inkluderande samhällen)

KS mål: Bemötande, servicelöften, digitalt stöd, ärendeprocessen, integrationsmål

Inriktning:

Ökat medborgarinflytande, ökad transparens av resultat

Mål 6. Ökat medborgarinflytande

Strategi

- *Ökad transparens av resultat*
- *Använda rätt digitala verktyg på rätt sätt anpassat till olika målgrupper*
- *Att fullt ut använda digitaliseringen*
- *Undersöka möjligheter till appar för e-tjänster*
- *Förenkla*
- *Utgå alltid från användaren*
- *Ha fokus på vad vi kan göra tillsammans med våra invånare, inte för våra invånare*
- *Mäta genom delaktighet, bemötande och service*



KS mål 2019

SAMVERKAN

(Utanför kommunal organisation,
regionalt, nationellt, internationellt)

KF mål 8 Regional samverkan,
Agenda2030 (ex. Genomförande och globalt
partnerskap)
KS tidigare mål 2018: Öka effekt av samverkan

Inriktning:

Växla upp, ta ett kliv in i det internationella arbetet
– koppla samman med kommande
hållbarhetsarbete

**Mål 7. Vi skall utveckla vår internationella
omvärldsbevakning till ett lärande och en
tydlig nytta för våra invånare**

Strategi

- *Vaggeryds kommun skall ta ett kliv in i en den globala världen genom att öka kunskapen inom Agenda2030*
- *Vi skall gå från omvärldsbevakning till ett lärande*
- *Vaggeryds kommun som en del av världen, vara föredöme*
- *Vaggeryds kommun skall leverera kunskap om hur vi är en del av världen*
- *Se hur andra kommuner i andra länder löst likande utmaningar*
- *Genom att ta del av andras kunskaper bli en rikare kommun*
- *Det som händer i världen påverkar oss i vår kommun*



KS mål 2019 – Mål nr. 8

**INTERNT INOM ORGANISATIONEN
(Interna organisationsfrågor - styrning
och ledning, ledarskap/medarbetarskap,
arbetsmiljö, kompetensförsörjning,
finansier, kvalitet)**

KF mål 5 Personal-politik-chefer KF mål 6
Budgetföljsamhet, Agenda2030 internperspektiv
KS tidigare mål 2018: Förtydliga ledarskap, trivsel,
arbetsklimat, dialog. SPB18-20: Sjukfrånvaro, HME,
heltid

Inriktning

- Avvakta Kommunkompassen 8 maj samt arbete med rollförtydligande
 - Ta hänsyn till omarbetning delegationsordning
 - Inte ta med sådant som "ändå skall göras" / självklarheter - för då syns inte utveckling.
- Man kan fortfarande ha uppföljning och mäta resultat

Mål 8. Vi skall bli en effektivare kommun i mål, medel och kvalitet

Strategi:

- *Dra lärdom av kommunkompassen*
- *Optimera organisation och processer*
- *Skapa mål och mäta det som skapar nytta*
- *Harmonisera budgetarbetet och mätning av kvalitetsresultat och effekter i SPB-processen*



Förslag till fortsatt arbete med kommunstyrelsens mål 2019

- Presentation av nuläge och fördjupad dialog kring ambitionsnivå för 2019 på arbetsutskottets sammanträde 20 februari med beslut i kommunstyrelsen 6 mars.
- Återrapportering till kommunstyrelsen senast 4 juni i samband med första delårsredovisningen per 30 april som för första gången skall innehålla en helårsprognos för måluppfyllelsen i syfte att tidigt under året kunna besluta om och omprioritera insatser.

