



Kommunledningskontoret

Dnr KS 2019/160

Till Kommunstyrelsen

## **Strategiskt utvecklingsprogram**

### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen beslutar att godkänna mätning av måluppfyllelse och förtydligandet av kommunfullmäktiges fyra övergripande mål för mandatperioden.

### **Sammanfattning av ärendet**

Kommunledningskontoret har i uppdrag att ta fram ett förslag till ett strategiskt utvecklingsprogram som dels ska förtydliga de nya övergripande målen men även uppfylla tidigare beslut om ett hållbarhetsprogram kopplat till Agenda2030.

Ramar och upplägg har beretts av arbetsutskottet under sammanträden i september och oktober och ett första utkast presenterades till arbetsutskottet den 4 december.

Upplägget innebär i korthet ett dokument med förtydligande av de övergripande målen samt vad Agenda2030 innebär för Vaggeryds kommun, ett separat dokument med politiska strategier för att uppnå målen samt ett dokument för uppföljning som kan revideras en till två gånger per år.

Förslaget till förtydligande av de övergripande målen bygger på den nationella förklaringen till kommuners ansvarsområden inom Agenda2030. Detta för att säkerställa att de övergripande målen knyts samman med de globala hållbarhetsmålen på ett bra sätt.

Kompletterande förtydliganden kring målen hämtas från befintliga politiskt beslutade styrdokument samt från kommunstyrelsens dialoger under våren och medborgardialog 1 april.

Mätning av målen föreslås göras på dels en strukturell nivå, där effekten mäts efter en eller flera mandatperioder, dels ur ett hållbarhetsperspektiv där en-två indikatorer väljs ut kopplat till Agenda2030 att följa över tid och där fokus kan ändras beroende på utvecklingen.

Förslaget är att även låta den upplevda effekten hos medborgarna vara en del av måluppfyllelsen.

En fördjupad diskussion kring innehållet i det strategiska utvecklingsprogrammet, särskilt förtydligande av målen och hur måluppfyllelsen kan mätas, ska göras under sammanträdet i kommunstyrelsen den 8 januari, för fortsatt hantering på arbetsutskottet den 15 januari eller 19 februari beroende på hur långt arbetet fortskridit.

### **Ärende**

I februari förlängdes giltigheten till 2030 för Vaggeryds kommuns vision, Här gör vi plats för att göra skillnad, i syfte att skapa nya mål för mandatperioden som kan hjälpa till att uppfylla visionen. Kommunfullmäktige beslutade den 27 maj 2019 att godkänna de nya målen för mandatperioden som ingår i kommunens budget beslutad av kommunfullmäktige.

Nationella indikatorer för uppföljning av Agenda2030 finns utsedda av SKR (Sveriges kommuner och regioner) och finns presenterade i Kolada med möjlighet att jämföra sig med olika kommuner. Lokalt har arbetet påbörjats med att välja ut indikatorer till nämnd och



Dnr KS 2019/160

verksamhetsmål som bidrar till fullmäktiges fyra mål. I upplägget till strategiskt utvecklingsprogram finns förslag till ett urval av målindikatorer för varje övergripande mål som summerar effekten både för faktisk/levererad kvalitet (strukturell långsiktig effekt och hållbarhetsperspektiv) samt upplevd kvalitet.

Delmål för uppföljning föreslås skapas utifrån önskade värden för målindikatorer.

De interna målen kring ekonomi, personalpolitik och det egna miljöarbetet föreslås finnas med i programmet som förutsättningar för att nå målen, och när nämnder och verksamheter börjat arbeta med och analysera sin måluppfyllelse kan de interna målen genomgå en revidering baserad på verksamheternas analys av större risker som motverkar uppfyllelsen av de övergripande målen. De största identifierade riskerna kan sedan utgöra en grund för en kommunövergripande internkontrollplan.

Sambandet mellan mätning och uppföljning på nationell, regional och lokal nivå behöver göras tydligare. Därför föreslås att nya lokala styrdokument som tas fram ska följa ny målstruktur, och befintliga styrdokument kompletteras med en bilaga med ett förtydligande hur styrning och uppföljning hänger samman mellan tidigare beslut och nya mål.

Här kan eventuella målkonflikter beskrivas och skapa en tydlighet som underlättar framtida politiska beslut.

FN barnkonvention blir lag den 1 januari och de nationella riktlinjerna för Agenda2030 pekar på ett samband med konventionen, varför den behöver kopplas till målarbetet och det strategiska utvecklingsprogrammet.

Kommunstyrelsens mål för integration behöver lyftas till fullmäktige för att kunna gälla kommunövergripande.

En diskussion fördes under arbetsutskottets sammanträde den 4 december kring hur den politiska viljan kan hanteras där ordförande föreslog att femklövern programförklaring antas i fullmäktige i separat beslut samtidigt som det strategiska programmet, i syfte att klargöra vilken politisk strategi femklövern kommer arbeta för i syfte att uppnå målen.

### **Beslutet ska skickas till**

Kommunens ledningsgrupp

Vaggeryds kommuns nämnder och bolag

### **Handläggare**

Camilla Wallin Kupferberg, verksamhetsutvecklare

Ansvarig chef: Torbjörn Åkerblad