



Kommunledningskontoret

Dnr KS 2019/017

Till Kommunstyrelsen

## **Mål för ny mandatperiod - fortsatt förberedande dialog**

### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen godkänner förslag till målområden och process för framtagandet av nya mål för mandatperioden.

### **Sammanfattning av ärendet**

Enligt kommunstyrelsens reglemente 3 § ska kommunstyrelsen leda arbetet med och samordna utformningen av övergripande och strategiska mål, riktlinjer och ramar för styrningen av hela den kommunala verksamheten samt göra framställningar i målfrågor som inte är förbehållen annan nämnd.

Inför framtagandet av nya mål för mandatperioden har en tidsplan och en process beslutats 6/2, och ett förslag till beslut att förlänga vision och värdegrund till 2030 har lyfts till fullmäktige 25 februari och godkänts.

Ett extra KS-sammanträde har genomförts med en workshopdialog i syfte att skapa en gemensam bild av ramarna för nya mål för mandatperioden.

Med inriktning på att målen skall hålla två mandatperioder genomfördes dels en dialog kring syftet med fullmäktigemål generellt samt en workshop kring hållbar tillväxt.

Workshopdialogen resulterade i ett antal frågeställningar kopplade till de fyra målområden som kommunstyrelsen arbetat med för att säkerställa implementeringen av hela Agenda2030.

Kommunstyrelsens presidium fick i uppgift att bearbeta resultatet från sammanträdet inför att kommunstyrelsen skall fortsätta dialogen den 6 mars.

Målet den 6 mars är att fastställa vilka målområden som skall prägla medborgardialogen den 1 april som säkerställer att fullmäktigemålen blir heltäckande utifrån ett medborgarperspektiv, utifrån vision och värdegrund och i kopplingen till Agenda2030, samt peka ut de politiska nyckelord inom varje målområde som behöver lyftas vidare.

### **Ärende**

#### **Bakgrund**

Inför budget 2020 skall varje nämnd ta fram inriktningsmål kopplade till kommunfullmäktiges övergripande mål. Giltigheten för kommunfullmäktiges övergripande mål har förlängts till 2019. Inför budget 2020 skall nya övergripande fullmäktigemål tas fram.

I samband med utvärdering av kommunens styrning och ledning har det framkommit att de



övergripande målen behöver vara tydligare och färre med fokus på effekt för våra invånare. Detta ger ett utrymme för nämnder och bolag att i sin tur skapa tydligare och färre mål som ska leda till en effekt för verksamheternas målgrupper.

De övergripande målen behöver också hålla två mandatperioder i syfte att skapa långsiktighet

Målen bör ha sin utgångspunkt i vision och värdegrund och ha en tydlig koppling till Agenda2030.

Till de övergripande målen bör ett förtydligande program skapas för att förtydliga syfte, strategi och uppföljning av målen. Det av fullmäktige beslutade hållbarhetsprogrammet skulle kunna utökas till ett strategiskt utvecklingsprogram för att säkerställa hållbarhetsperspektivet i de övergripande målen.

Det förtydligande programmet skall förklara innebörden av de övergripande målen kopplat till våra målgrupper och tvärsektoriella fokusområden och underlätta för verksamheterna att bidra till uppfyllelsen av målen.

Ambitionsnivån för nya övergripande fullmäktigemål är 4-5 mål som kan hålla över två mandatperioder och skapa en långsiktighet och en stabilitet.

Inramningen föreslås följa kommunstyrelsens effektiviseringsarbete där kopplingen till Agenda 2030 är tydlig och hänsyn tagits till de tidigare övergripande målen.

KSAU 16/1	Dialog plan och process nya mål mandatperiod
KS 6/2	Godkännande av förslag plan och process
21/2 Extra KS (Förstärkt)	Dialogworkshop kring 4-5 områden i syfte att lyfta politiskt
samt KS 6/3	viktiga delar att ha med i nya övergripande mål
Mars-april	Dialog med medborgare (Prel. 1 april 100 personer) samt digitalt verktyg, fysiska platser lämna in förslag. Resultatet summeras till 1) nyckelord/innebörd mål 2) strategi/program) (Budgetdialog nr. 1 – avstämning 14/3 kl. 15-16: Nuläge i arbetet (Budgetberedning 4/4 – avstämning inför utskick till nämnder)
KSAU 10/4	Formulera förslag till 4-5 mål med hjälp av summerat material input från medborgare Beslut utskick till nämnder hur bidra till strategiskt program (Nämnder återkopplar 24/4 och 9/5 på budgetdialog nr. 2)
KS 8/5	Godkänna förslag till mål, möjlighet ändring (Budgetinternat 15-16/5 avstämning inför beslutsprocess budget)
KSAU 22/5 (KS 4/6, KF 24/6)	Slutligt beslut mål i samband med SPB20
KSAU 28/8	Dialog Strategiskt utvecklingsprogram/Hållbarhetsprogram
Strat utv.dag 5/9	
KS 11/9, KF 30/9	Beslut Strategiskt utvecklingsprogram/Hållbarhetsprogram
KF 25 november	Beslut Programbudget inkl. nämndmål 2020



Ekonomiska konsekvenser:

Medborgardialog ger en merkostnad. Resultatet beräknas dock kunna användas även till arbetet med andra styrdokument som Hållbarhetsprogram/strategiskt utvecklingsprogram, ÖP, Bostadsförsörjningsprogram, marknadsplanens uppfyllelse m.m.

**Beslutet ska skickas till**

Kommunledningskontoret  
Kommunens ledningsgrupp

**Handläggare**

Camilla Wallin Kupferberg, Verksamhetsutvecklare