

§4

**Mål för mandatperioden 2019-2022 (KS 2019/017)****Beslut****Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen**

1. Kommunstyrelsen godkänner den övergripande tidsplanen för framtagandet av nya mål för mandatperioden.
2. Kommunstyrelsen uppdrar till kommunledningskontoret att färdigställa en aktivitetsplan i enlighet med tidsplanen och presentera till kommande sammanträde.

**Sammanfattning**

Inför budget 2020 skall varje nämnd ta fram *inriktningsmål* kopplade till kommunfullmäktiges övergripande mål. Giltigheten för kommunfullmäktiges övergripande mål har förlängts till 2019. Inför budget 2020 skall nya övergripande fullmäktigemål tas fram.

Enligt kommunstyrelsens reglemente 3 § ska kommunstyrelsen leda arbetet med och samordna utformningen av övergripande och strategiska mål, riktlinjer och ramar för styrningen av hela den kommunala verksamheten samt göra framställningar i målfrågor som inte är förbehållen annan nämnd.

I samband med utvärdering av kommunens styrning och ledning har det framkommit att de övergripande målen behöver vara tydligare och färre med fokus på effekt för våra invånare. Detta ger ett utrymme för nämnder och bolag att i sin tur skapa tydligare och färre mål som ska leda till en effekt för verksamheternas målgrupper.

De övergripande målen behöver också hålla två mandatperioder i syfte att skapa långsiktighet. Målen bör ha sin utgångspunkt i vision och värdegrund och ha en tydlig koppling till Agenda2030.

Till de övergripande målen bör ett förtydligande program skapas för att förtydliga syfte, strategi och uppföljning av målen.

Det av fullmäktige beslutade hållbarhetsprogrammet skulle kunna utökas till ett strategiskt utvecklingsprogram för att säkerställa hållbarhetsperspektivet i de övergripande målen.

Det förtydligande programmet skall förklara innebörden av de övergripande målen kopplat till våra målgrupper och tvärsektoriella fokusområden och underlätta för verksamheterna att bidra till uppfyllelsen av målen.

Ett av kommunstyrelsens mål 2019 är att öka medborgardialogen och medborgarcafé har bl.a. genomförts. För att säkerställa att de övergripande målen får effekt för invånaren finns möjligheten att göra medborgarna delaktiga i processen.

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Mötesdatum  
2019-01-16

Förslag till övergripande tidsplan:

KSAU 16/1 Dialog plan och process nya mål mandatperiod

KS 6/2, KF 25/2 Godkännande av förslag plan och process  
21/2 Extra KS 13-16.30 Dialogworkshop kring 4-5 områden i syfte att lyfta politiskt viktiga delar att ha med i nya övergripande mål

Mars månad Dialog med medborgare  
(ex. Digitalt verktyg, fysiska platser lämna in förslag, 1-2 Open space  
Resultatet summeras till 1) nyckelord/innebörd mål 2) strategi/program

KSAU 10/4 Formulera förslag till 4-5 mål med hjälp av summerat material input från medborgare. Beslut utskick till nämnder hur bidra till strategiskt program

KS 8/5 Godkänna förslag till mål, möjlighet ändring

KSAU 22/5 Slutligt beslut mål i samband med SPB20  
(KS 4/6, KF 24/6)

KSAU 28/8 Dialog Strategiskt utvecklingsprogram/Hållbarhetsprogram  
Strat utv.dag 5/9

KS 11/9, KF 30/9 Beslut Strategiskt utvecklingsprogram/Hållbarhetsprogram  
KF 25 november Beslut Programbudget inkl. nämndmål 2020

Camilla Wallin Kupferberg föredrar ärendet.

**Expedieras till**

Kommunledningskontoret  
Förvaltningschefer

**Beslutsunderlag**

- Kommunledningskontorets tjänsteskrivelse 2019-01-14
- Mål ny mandatperiod 2019-2022 arbetsmaterial KSAU 20190116