



## Femklövern

### **Programförklaring för Strategisk plan och budget och att nå Kommunfullmäktiges övergripande mål för Vaggeryds kommun, 2019-2022.**

Under benämningen "Femklövern – hållbar tillväxt för Vaggeryds kommun" har Moderaterna, Kristdemokraterna, Centerpartiet, Liberalerna och Miljöpartiet kommit överens om att under mandatperioden 2019 – 2022 fortsätta samverka och ta ansvar för Vaggeryds kommun. Partierna har valteknisk samverkan för att säkra majoritet i styrelser och nämnder och för att betona vikten av vår samverkan.

Denna programförklaring är en fortsatt utveckling och genomförande av föregående program och utgör grunden för vårt gemensamma arbete under mandatperioden.

Programförklaringen i denna version har strukturerats om för att beskriva i hur vi med vår programförklaring politiskt styr Strategisk plan och budget och mot Kfs övergripande mål.

#### **Ekonomi.**

Vaggeryds Kommun har i grunden en god och stabil ekonomi. Detta är något som byggts upp över tid och detta arv vill vi lämna till kommande generationer. Därför är kommunfullmäktiges ekonomiska mål överordnade. Varje styrelse och nämnd har därför ett stort och tydligt ansvar i att följa angiven budget och bedriva en effektiv verksamhet.

Den ekonomiska politiken ska präglas av idériakedom, styrka och beslutsamhet. Varje nämnd eller styrelse har det fulla ansvaret att anpassa sin verksamhet till den budget kommunfullmäktige beslutat.

- Samordna och nyttja lokaler för kommunal verksamhet.
- Aktivt arbete med tydliga ägardirektiv för kommunens bolag med samhällsnytta och effektiv verksamhet med avkastning till ägaren.



## Femklövern

### Personalpolitik

Vaggeryds kommun skall vara en god och lyssnande arbetsgivare.

- Femklövern ska aktivt arbeta för jämställdhet vid lönesättning och i arbetsmiljöfrågor inom och mellan de kommunala verksamheterna samt valfrihet i tjänstgöringsgrad.
- Kommunen ska vara en attraktiv arbetsgivare. Det nära ledarskapet ska utvecklas.
- Personalen ska ha en god och aktuell kompetens för att kunna möta kravet på god kommunal service. Varje förvaltning har ett ansvar att ombesörja personalens kompetensutveckling så att rätt verktyg finns till att möta framtidens utmaningar.
- Utbildningar ska samordnas mellan förvaltningarna och våra egna utbildningsresurser ska användas när det är tillämpligt.
- Arbetet för att öka frisknärvaron för personalen fortsätter.

**Mål 1. Vaggeryds Kommun ska vara en plats med hållbar samhällsutveckling och tillväxt i hela kommunen.**

Vaggeryds kommun ska även i fortsättningen vara en god och attraktiv plats att bo, verka och leva i. Vi strävar efter god och konstruktiv medborgardialog när vi utvecklar vår kommun i nya bostadsområden och verksamhetsområden. Vi tar hänsyn till gröna miljöer och är försiktiga i att förtäta våra samhällen. Vi fortsätter arbetet med en förbättrad kollektivtrafik för att möjliggöra ett hållbart resande. Vi ser också att de mindre samhällena har en stor potential i att utvecklas. Målet är att hela vår kommun ska utvecklas.



## Femklövern

Femklövern vill genom digitaliseringen möjliggöra lösningar som gör livet bättre och enklare för invånare, besökare och företag, samtidigt som resursförbrukningen minskar och miljön förbättras.

Utvecklingen skall bygga på beprövad teknologi. Möjligheter inom digitalisering finns inom alla våra viktiga samhällsfrågor såsom miljö, transport, utbildning och vård. Digitaliseringen innebär en möjlighet för oss att öka vår interna effektivitet och frigöra resurser för exempelvis vård och skola.

Med ökade miljösatningar ska vi göra det möjligt för invånarna och företagen att påtagligt minska sina klimatpåverkande utsläpp. Vår inriktning är att den kommunala verksamheten på sikt ska bli klimatneutral.

Skjutfältsfrågan är komplex och har stor betydelse för hela kommunens utveckling. En fortsatt dialog ska föras med olika intressenter där den kommunala inställningen är att verksamheten på Skillingaryds skjutfält inte ska få påverka bostadsutvecklingen utanför militärens egna fastighetsgränser.

- Skötselplanerna ska revideras för t ex naturvårdande skogsavverkning, röjning eller gallring. Många naturområden och naturtyper i vår kommun är så värdefulla eller uppskattade att de behöver skyddas. Nya skötselplaner ska upprättas för vattenleder, sjöar och våtmarker. Skydd är viktigt för att säkerställa att dessa naturområden sköts på rätt sätt och att de finns kvar även i framtiden.
- Det kommunala miljöprogrammet ska vara styrande i miljöarbetet och beslutade åtgärder ska genomföras.
- Stimulera produktion och användning av grön förnyelsebar och närproducerad energi.
- Tillvarata den regionala trähusstrategins erfarenheter i byggandet av klimatsmarta hus.
- Underlätta miljösmart och energisparande byggande genom rådgivande handläggning.
- Kommunen ska ständigt söka vägar och aldrig ge upp kampen i att möjliggöra bostäder utanför skjutfältets gränser. Influensområdet ska begränsas och Vaggeryds kommun skall ha rådigheten utanför skjutfältets gränser.
- De närodlatade och ekologiska inslagen i kostinköpen ska öka för varje år under hela mandatperioden. All mat som köps in ska för jämförbara produkter vara odlat/uppfött enligt minst svensk lag för matproduktion.



## Femklövern

- Fler säkra cykelvägar i hela kommunen.
- Antalet platser inom korttidsvård, demensvård och särskilt boende samt bemanningen inom hemtjänsten ska kontinuerligt anpassas efter behov.
- Vi ska arbeta för att öka personalkontinuiteten mot enskilda omsorgstagare inom all omsorg.
- Behoven inom den sociala omsorgen ska särskilt uppmärksammas.
- Verka för att vårdcentralen i Vaggeryd flyttas till ett centralt läge.
- Utredda möjligheterna till olika förenklade biståndsbedömningar.
- Verka för att det finns tillgång till alternativa barnomsorgsformer.
- För att främja en levande landsbygd ska landsbygdsskolorna utvecklas, under förutsättning att det finns ett tillräckligt elevunderlag.

**Mål 2. Vaggeryds Kommun ska vara en plats med hög sysselsättning, ett varierat näringsliv och en utbildning med god kvalitet.**

Femklövern vill förstärka och vidga kommunens näringslivspolitik. För att klara framtidens välfärd behöver kommunen ytterligare utveckla samarbetet med näringslivet. Vi ska bli än mer attraktiva för kreativa och innovativa företag inom teknik- och tjänstesektorn. "Kreativa arenor", som mötesplatser för innovativa företag och kreativa personer ska utvecklas, där näringsliv, design och olika kulturuttryck kan mötas.

Ett arbete, eller annan meningsfull sysselsättning, är den bästa vägen till integration och minskad social utslagning. Vi ska på olika sätt och med olika medel fortsätta att verka för arbete och en social välfärd för alla.

Vi vill göra kommunen än mer attraktiv för kreativa och innovativa företag inom teknik- och tjänstesektorn. Kommunens näringslivssatsningar ska kännetecknas av en effektiv samordning och en vilja till innovativa uttryck och satsningar. En mångfald av olika företag och olika branscher är målet.



## Femklövern

Vi vill öka möjligheterna att andra än kommunen utför kommunala tjänster och verksamhet för våra kommuninvånare. Syftet är fler valmöjligheter, högre kvalitet och högre kostnadseffektivitet.

Den absolut viktigaste faktorn till att integrera våra invandrare är att de får ett jobb och en egen försörjning. Vi ska skapa förutsättningar för våra nya medborgare att använda sina egna kompetenser och erfarenheter till att bli en värdefull tillgång för vår kommun och en del av vårt samhälle.

Vaggeryd kommun ska vara en plats där alla barn, oavsett bakgrund, får bästa möjliga start i livet. Alla barn har rätt till en bra skola med en god elevhälsoverksamhet. Eleverna ska mötas av höga förväntningar, lärandefokus och arbetsro i en god arbetsmiljö där det är nolltolerans mot mobbing. Alla elever ska mötas utifrån sina individuella förutsättningar.

- Fortsatt satsning på samarbetet skola-näringsliv. Arbetet med "Från förskola till jobb" ska följas upp och utvecklas.
- Kommunens handläggningstider ska bli kortare med en tydlig kommunikation till den som söker.
- Utveckla arbetet med "One door" för att förenkla kontakterna med kommunen.
- Införa en utmaningsrätt. Det innebär att man ska kunna utmana kommunen i att driva någon del av kommunens verksamhet, med bättre kvalitet och mer kostnadseffektivt.
- Centrum ska utvecklas i dialog med kommunens handel och medborgare.
- Upphandlingar ska utformas så att mindre bolag inte missgynnas.
- Ställa krav på socialt ansvarstagande i kommunala upphandlingar i tillämpliga fall. Exempelvis att leverantörerna bistår med ett antal praktikplatser i förhållande till upphandlingens omfattning och/eller bereder personer som står långt från arbetsmarknaden anställning.
- Säkerställa ett gott och kvalitativt samarbete med parter som arbetar med att stötta arbetslösa till arbete, främst Arbetsförmedlingen.
- Vi ska stödja och främja sociala företag.
- Måluppfyllelsen bland eleverna ska öka genom att skolan erbjuder undervisning anpassad efter elevens behov, både för de elever som behöver utmaningar och de som behöver stöd. Undervisning med tidiga insatser i en god lärmiljö prioriteras.



## Femklöver

- Avlastning ska ges till lärare så att de kan lägga mer tid och energi på undervisning.
- Skolan ska ge det språkstöd som är nödvändigt för att elever ska få likvärdiga förutsättningar att lyckas i skolan.
- Pröva möjligheten till alternativa driftsformer vid utökade och nya verksamheter i kommunen.

**Mål 3 Vaggeryds Kommun ska vara en plats med hög kunskapsnivå, en aktiv fritid och ett rikt kulturliv för en god hälsa.**

Vaggeryds kommun ska även fortsättningsvis präglas av ett rikt och tillgängligt kultur- och fritidsliv. Vi är övertygade om att det går att utveckla detta tillsammans med civilsamhället.

De mjuka nämnderna och de mjuka frågorna är särskilt prioriterade. Ett särskilt fokus ska läggas på socialnämndens utmaningar, skolans resultat och samverkan med föreningslivet och civilsamhället.

- Kultur- och fritidsnämnden ges ett särskilt uppdrag att stödja det fria kultur- och idrottslivet, dvs oorganiserade och/eller spontana verksamheter.
- Vi ska satsa på att förbättra förutsättningarna för det rörliga friluftslivet, genom att t ex skapa fler ridleder och göra befintliga vandringsleder mer tillgängliga.
- Se över driftsformer och huvudmannaskap för kommunens två stora idrottsplatser Movalla och Vaggeryds IP.
- Ökade anslag till föreningsverksamhet.
- Ny och ändamålsenlig ungdomsgård i Vaggeryd.
- Vaggeryds sim- och sporthall är ålderstigen och frågan behöver ses över. Under mandatperioden ska underlag tas fram så att åtgärder kan inledas senast 2022.
- Kulturskola, bibliotek och den öppna ungdomsverksamheten ska utgöra ett nav i kommunens kulturliv.
- Stärkt elevhälsa för att motverka psykisk ohälsa.



## Femklövern

- Barn och ungdomar med risk för ett utanförskap ska mötas genom förebyggande åtgärder och riktade insatser.
- Vår inriktning är att mat ska lagas på plats och serveras nylagad i trevliga miljöer. Fler mottagningskök skall fortsättningsvis byggas om till tillagningskök.
- Kommunen ska axla rollen som en viktig folkbildare och främja beteendeförändringar inom miljöområdet.
- Främja vegetariska inslag i kommunens matutbud.
- Utveckla den uppsökande verksamheten i syfte att motverka utanförskap, kriminalitet och droger.
  
- Vi ska i större omfattning än tidigare uppmärksamma och söka lösningar för att arbeta mot drog- och alkoholmissbruket bland ungdomar och vuxna. Här är en samordning mellan de kommunala verksamheterna, civilsamhället tillsammans med olika myndigheter av central betydelse.
- Kommunen ska tillsammans med regionen utveckla ett hälsocenter i det förebyggande friskvårdsarbetet.

**Mål 4. Vaggeryds Kommun ska vara en plats som är attraktiv, trygg och tillgänglig där alla känner delaktighet och kan påverka.**

Vi vill söka breda parlamentariska lösningar i alla beslut, med särskilda ansträngningar där besluten är strategiskt viktiga eller sträcker sig över flera mandatperioder.

Vi ska driva samhällsutvecklingen i en nära relation med kommunens invånare, genom t ex medborgardialoger.

Vaggeryds kommun skall hålla en hög nivå vad gäller kvalitet och tillgänglighet. Verksamheterna ska präglas av omtanke och valfrihet. Vi välkomnar alternativa utförare. Vi har som målsättning att alltid möta behovet av platser inom våra olika omsorgsverksamheter. Vi skall vara lyhörda för individuella behov, intressen och förutsättningar. Vi behöver utveckla ny välfärdsteknik och nya tekniska hjälpmedel.”



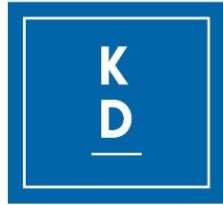
## Femklövern

Kommunens verksamheter ska av invånarna uppfattas som lättillgängliga och med ett problemlösande positivt förhållningssätt. Enklare, rakare och mindre byråkrati.

Vaggeryds kommun ska vara en plats där alla känner trygghet. Brottligheten ska pressas tillbaka genom fler poliser och en utveckling av det brottsförebyggande arbetet. Vi vill skapa goda förutsättningar för kompetensförsörjning inom trygghetsyrken som exempelvis deltidsbrandmän, lärare, fältarbetare och vårdpersonal.

- För att skapa fler mötesplatser och träffpunkter för personer i olika åldrar och med olika behov, ska samarbetet utvecklas med civilsamhället; exempelvis studieförbunden och andra föreningar.
- Det är mycket viktigt att fortlöpande följa utvecklingen samt implementera välfärdsteknik och andra tekniska hjälpmedel i omsorgs-verksamheterna.
- Utveckla mötesplatser för människor som befinner sig i ett utanförskap
- Ett utökat samarbete med bostadsbolagen för att minska bostadssegregationen.
- Säkra god personalkontinuitet.
- Arbeta för att den synliga polisiära närvaron med fler närpoliser ska öka i hela kommunen.
- Bistå med fortsatt stöd till olika former av trygghetsnätverk för att stärka civilsamhället, exempelvis föräldravandring och grannsamverkan.
- Minimera otrygga utomhusmiljöer så som t.ex. mörka undergångar och oupplysta gång och cykelvägar. Beredskap för riktad kameraövervakning vid behov.
- Verka för stärkt polis med prioritering på vardagsbrott.
- Arbeta för närpolis kontor i kommunen, där allmänhet kan komma i kontakt med polisen, eller plats för tjänstgörande polis att utgå från.
- Bedriva förebyggande arbete för och med ungdomar tillsammans med polis, fältarbetare, ungdomsverksamhet, skolan, och kommunens beredskap- och säkerhetssamordnare.
- Digitala möjligheter på alla särskilda boenden/gruppboenden för att kunna hålla kontakt med omvärlden.
- "Hot spot" på centrala platser i våra tätorter och öppet wi-fi i kommunens publika lokaler.





## Femklövern

- Informationen på kommunens hemsida ska vara lättillgänglig och enkel att förstå samt ha en struktur som är lätt att följa.
- Verksamheterna skall vara tillgängliga för alla genom bättre anpassning av lokaler med öppettider efter invånarnas behov.

Vaggeryds kommun 2020-01-19

Moderaterna

Centern

Kristdemokraterna

- Liberalerna

Miljöpartiet