

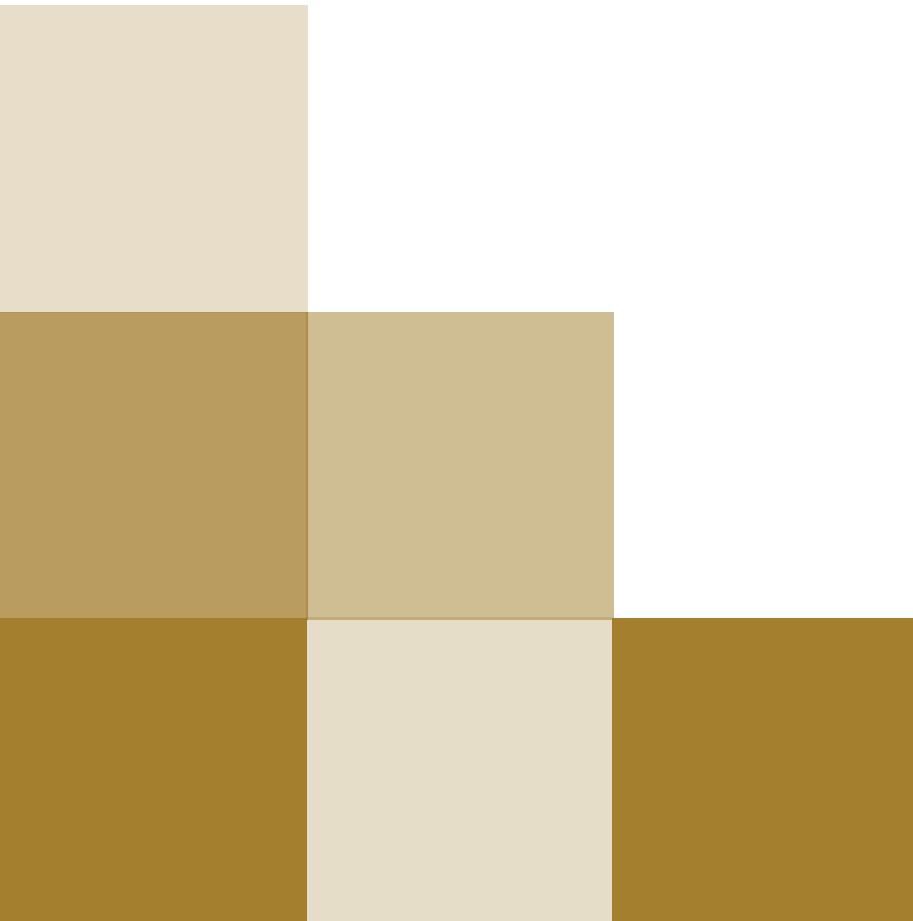


Delårsrapport per augusti 2026

Antagen av XXX

Ansvarig förvaltning: Barn- och utbildningsnämnd

Ansvarig tjänsteman: Förvaltningschef



Innehållsförteckning

1 Inledning	4
2 Väsentliga händelser	5
3 Ekonomi	6
3.1 Resultatredovisning	6
3.2 Driftsredovisning	6
3.3 Ekonomisk analys	6
4 Verksamhetsuppföljning	9
4.1 KF mål 1 Hållbar samhällsutveckling	9
4.2 KF mål 2 Näringsliv utbildning sysselsättning	10
4.3 KF mål 3 Folkhälsa kultur och fritid	12
4.4 KF mål 4 Attraktivitet tillgänglighet demokrati och trygghet	13
4.5 Arbetsgivarmål	14

1 Inledning

Ordförande: Marijo Corkovic (S)

Förvaltningschef: David Norrfjärd

Nämnden har myndighetsansvar för barn- och skolbarnsomsorg, kommunalt drivna förskoleklasser och obligatoriska skolan, anpassad skola och de frivilliga skolformerna. Nämnden ger bidrag till och utövar tillsyn av fristående förskolor och fritidshem med enskild huvudman. Bidrag ges för elever i friskola inklusive förskoleklass.

Vid Fenix Kunskapscentrum bedrivs förutom gymnasieutbildning, vuxenutbildning för grundläggande och gymnasial nivå, yrkesutbildning, uppdragsutbildning, utbildning i svenska för invandrare (SFI) samt anpassad utbildning för vuxna.

Skolformerna styrs av skollag och förordningar samt av de i regeringen beslutade läroplanerna och allmänna råden. Enheternas arbete styrs av upprättade utvecklingsplaner som utgår från det systematiska kvalitetsarbetet.

Nämnden har också ansvar för kostverksamhet, lokalvård och vaktmästeri.

2 Väsentliga händelser

Skolnärvaron fortsätter på en låg nivå. Närvaron på gymnasiet har förbättrats och bidrar till goda resultat. Studieresultaten är i stort sett oförändrade; gymnasiet presterar över riksgenomsnittet medan årskurs 9 ligger lägre än riket, förbättringar i betygen ägde rum i de tidigare årskurserna och på nationella prov i årskurs 3. Skillnader mellan skolor kvarstår så likvärdigheten är fortsatt en utmaning, men åtgärder pågår.

Bygg- och lokalprojekt inom skola och förskola fortskrider enligt plan, men behov av förbättrade utemiljöer i förskolan kvarstår och renoveringen av centralköket påbörjas under 2026.

Samverkan med arbetslivet har stärkts, särskilt inom gymnasiet där satsningar på bristyrken lett till fördjupade samarbeten och klara avtal kring partnerskap inom industri. Kostverksamheten utvecklas positivt med hög elevdelaktighet.

Medarbetarresultaten är överlag mycket goda, även om förskolan ligger något lägre. Organisationen effektiviseras och anpassas till minskat barnantal. Från och med december 2025 bedrivs all städverksamhet i egen regi, vilket har medfört kvalitativa, ekonomiska och sociala vinster samt tydliga mervärden.

Under 2025 har dessutom ett stort antal utredningar presenterats som nämnden behöver omhänderta från och med 2026 och framåt. Flera av dessa bedöms vara omvälvande och innebär betydande utmaningar för skolverksamheten. Samtidigt finns en oro för fortsatt minskat barnafödande och dess långsiktiga konsekvenser för förskola och skola.

3 Ekonomi

3.1 Resultatredovisning

Resultaträkning, tkr	Prognos 2026	Budget 2026	Budgetavvikelse 2026	Utfall 2026-08	Utfall 2025-08
Verksamhetens intäkter	70 241	60 241	10 000	48 384	46 509
Verksamhetens kostnader	-606 808	-597 808	-9 000	-397 330	-388 283
Verksamhetens nettokostnad	-536 567	-537 567	1 000	-348 946	-341 774
Budgetavvikelse				2 427	568

3.2 Driftsredovisning

Driftredovisning, tkr	Prognos 2026	Budget 2026	Budgetavvikelse 2026	Utfall 2026-08	Budgetavvikelse 2026-08
100 Politisk verksamhet	-1 296	-1 296	0	-739	125
600 Gemensam BUN	-34 972	-38 196	3 224	-23 397	1 560
621 Kostverksamhet	-36 268	-36 151	-117	-22 684	186
624 Skolskjuts	-12 787	-12 633	-154	-7 407	-86
641 Grundskola	-188 359	-189 521	1 162	-123 720	567
659 Gymnasieskola	-88 740	-88 440	-300	-58 236	452
661 Vuxenutbildning	-12 108	-11 493	-615	-8 020	-510
671 Anpassad skola	-13 443	-14 164	721	-8 467	549
723 Förskoleklass	-11 311	-11 161	-150	-7 638	-91
724 Förskola	-110 902	-109 131	-1 771	-71 377	133
725 Fritidshem	-26 381	-25 381	-1 000	-17 263	-458
Summa totalt	-536 567	-537 567	1 000	-348 946	2 427

3.3 Ekonomisk analys

Barn- och utbildningsförvaltningen redovisar efter T2 2026 ett överskott mot budget om 2 427 tkr. Årsprognosen för 2026 visar ett överskott om 1 000 tkr. Ekonomin har varit relativt stabil under årets första åtta månader, framför allt genom god kontroll över personal- och verksamhetskostnader inom flera verksamheter. Att årsprognosen är lägre än utfallet efter T2 innebär samtidigt att delar av det nuvarande överskottet bedöms minska under årets återstående månader.

De största positiva avvikelserna efter T2 finns inom Gemensam BUN, grundskola och anpassad skola. Överskotten förklaras bland annat av vakanta tjänster, lägre verksamhetskostnader och högre statsbidrag än tidigare beräknat. Inom grundskolan bidrar ytterligare statsbidrag för personalförstärkning till en förbättrad helårsprognos.

Samtidigt finns ekonomiska utmaningar inom framför allt vuxenutbildning, förskola och fritidshem. Gymnasieskolan redovisar ett positivt resultat efter T2, men helårsprognosen påverkas av osäkerheten kring kostnaderna för IKE under höstterminen. Inom förskolan är det framför allt IKE och fristående verksamheter som påverkar resultatet negativt. Fler barn än budgeterat finns i fristående verksamheter samtidigt som ersättningsnivåerna för 2026 är högre än vad som låg till grund för budgeten.

Även fritidshemmet redovisar ett underskott, vilket framför allt är kopplat till högre personalkostnader än budgeterat. Kostnaderna för fristående verksamhet ligger också över budget, men utgör en mindre del av den totala avvikelser.

Sammantaget väger de positiva resultaten inom flera verksamheter till stor del upp underskotten inom andra områden. De största osäkerheterna inför årets återstående månader är utvecklingen av IKE och fristående verksamheter samt personalkostnaderna inom de verksamheter som i nuläget redovisar underskott.

600 Gemensam BUN: Programmet redovisar efter T2 ett överskott mot budget om 1 560 tkr. Programmet omfattar flera förvaltningsgemensamma verksamheter, bland annat IKT, städ, vaktmästeri, Remida och Supportteam, som tillsammans bidrar till resultatet. I programmet ingår även den extra hyreskostnaden för Hjortsjö 4–6. I helårsprognosen har hänsyn tagits till att förvaltningen förväntas kompenseras för denna kostnad.

För helåret 2026 prognostiseras Gemensam BUN redovisa ett överskott om 3 224 tkr. Prognosen har förbättrats jämfört med T1, framför allt inom IKT där verksamhetskostnaderna hittills varit lägre än budgeterat. Bedömningen är att kostnaderna kommer att ligga på en fortsatt lägre nivå även under hösten 2026.

641 Grundskola: Området redovisar efter T2 ett överskott mot budget om 567 tkr. Kommunens egen verksamhet redovisar ett överskott, medan IKE och fristående verksamheter visar ett underskott. Underskottet inom IKE och fristående verksamheter beror främst på högre kostnader än budgeterat. Ersättningen till fristående verksamheter har ökat samtidigt som prislappen för 2026 är högre än vad som beräknades när budgeten fastställdes. Även ett högre elevantal än budgeterat bidrar till kostnadsökningen.

Kommunens egen verksamhet har samtidigt utvecklats positivt. Under året har verksamheten tilldelats utökade statsbidrag och ytterligare bidrag för personalförstärkning förväntas under resterande del av året. Tillsammans med fortsatt god kontroll över personal- och verksamhetskostnader bidrar detta till en positiv helårsprognos.

Grundskolans samlade årsprognos visar ett överskott mot budget om 1 162 tkr. Prognosen bygger på att den positiva utvecklingen inom kommunens egen verksamhet fortsätter och väger upp det prognostiserade underskottet inom IKE och fristående verksamheter.

659 Gymnasieskola: Gymnasieskolan redovisar efter T2 ett överskott mot budget om 452 tkr. Kommunens egen verksamhet redovisar efter augusti ett överskott om 1 145 tkr, vilket bland annat förklaras av högre statsbidrag än beräknat samt lägre verksamhets- och personalkostnader.

Utifrån utvecklingen hittills bedöms kommunens egen gymnasieverksamhet fortsätta redovisa ett positivt resultat under resterande del av året, med ett prognostiserat överskott om cirka 800 tkr för helåret.

Den största osäkerheten finns inom IKE, som efter augusti redovisar ett underskott om 693 tkr. Kostnaderna för höstterminen är ännu inte fullt kända eftersom samtliga fakturor ännu inte har inkommit. IKE prognostiseras i nuläget redovisa ett underskott om cirka 1 100 tkr för helåret. Sammantaget innebär detta att gymnasieskolans helårsprognos visar ett underskott mot budget om 300 tkr. Prognosen är fortsatt osäker och kan behöva justeras när samtliga elevuppgifter och fakturor för höstterminen finns tillgängliga.

661 Vuxenutbildning: Programmet redovisar efter T2 ett underskott mot budget om 510 tkr. Årsprognosen är oförändrad jämfört med T1 och visar ett underskott om 615 tkr. Underskottet förklaras främst av högre personalkostnader än budgeterat.

724 Förskola: Förskolan redovisar efter T2 ett överskott mot budget om 133 tkr, vilket är en förbättring jämfört med T1. Förbättringen beror framför allt på en positiv utveckling inom kommunens egen verksamhet, där personalkostnaderna utvecklats bättre och bemanningen i större utsträckning har kunnat anpassas efter budget. Efter augusti redovisar kommunens egen verksamhet

ett överskott om 1 589 tkr.

Samtidigt redovisar IKE och fristående verksamheter ett underskott om 1 456 tkr efter augusti. Avvikelsen beror framför allt på att fler barn än budgeterat finns i fristående verksamheter samt att ersättningen per barn och prislappen för 2026 är högre än vad som låg till grund för budgeten. För helåret prognostiseras IKE och fristående verksamheter redovisa ett underskott om cirka 2 571 tkr. Sammantaget visar förskolans helårsprognos ett underskott mot budget om 1 771 tkr. Den fortsatta utvecklingen är framför allt beroende av barnantalet och kostnadsutvecklingen inom IKE och fristående verksamheter.

725 Fritidshem: Fritidshemmet redovisar efter augusti ett underskott mot budget om 458 tkr. Årsprognosen för 2026 visar ett underskott om 1 000 tkr. Avvikelsen förklaras främst av högre personalkostnader än budgeterat. Även kostnaderna för fristående verksamhet beräknas bli cirka 200 tkr högre än budgeterat.

4 Verksamhetsuppföljning

4.1 KF mål 1 Hållbar samhällsutveckling

Politisk strategi	Kommentar
Tillagningsköken ska prioritera närproducerade och/eller ekologiska livsmedel, och öka över tid	Barn- och utbildningsnämnd Två tredjedelar av våra lunchportioner kommer från tillagningsköken. Plan finns för att omvandla fler kök från mottagnings- till tillagningskök bl a Hok, Byarum och Fenix. Prioritering av närodlat och/eller ekologiska livsmedel balanseras mot de överordnade ekonomiska målen.

Nämnd/styrelsemål	Kommentar
 I alla våra verksamheter finns inspirerande lärmiljöer (BUN4)	Barn- och utbildningsnämnd Hjortsjöskolan 4-6 är nu tagen i bruk. Byggnation pågår enligt plan för Byarum F-3. En övergripande plan för Hoks skola och förskola finns nu på plats där förskolan beräknas vara färdig i nov 2027. Centralkökets renovering har påbörjats i juni 2026 och beräknas vara färdigt i jan 2027. De demografiska förändringarna indikerar ett stort överskott av platser inom skolan utifrån nuvarande plan. Detta gör att målområdet bedöms gult dock med en fortsatt tydlig positiv trend

Prioriterat område	Kommentar
 Strategisk utveckling av lärmiljöer och lokalkapacitet	Elevprognos per delområde fram till 2038 är färdigställd och frågan kring skolorganisation i den norra delen av kommunen har presenterats för nämnden i maj 2026. Nu inväntar förvaltningen en politisk riktning samt en eventuell beställning av en ny utredning kring organisation och lokalkapacitet för förskola och skola givet de kraftigt ändrade demografiska förutsättningarna.
 KF: Bidra till beredskap och kontinuitetsplanering	Arbetet med krisberedskap och kontinuitetshantering fortsätter genom att kartlägga vilka de kritiska processerna är för att säkerställa samhällsviktig verksamhet. Till stöd finns beredskapssamordnare och vi har en särskild person utsedd till att samordna arbetet inom BUN. Krislager för livsmedel byggs upp med hjälp av statliga bidrag. Planering för övningar har påbörjats, övningar kommer ske i varierande omfattning under andra halvan av 2026. Det finns dock oerhört mycket att göra och arbetet är ibland svårt att överblicka. I det kommunövergripande perspektivet deltar BUF i flera av arbetsgrupperna kopplade till Risk- och sårbarhetsanalysen, t ex cybersäkerhet, fastighet, måltid och telefoni/samband.
 KF: Bidra till miljöarbetet enligt riktlinjer	Arbetet med miljömålen pågår alltjämt med ett särskilt fokus kring matsvinn inom kostverksamheten som fortlöper på ett fortsatt positivt sätt. Sedan årsskiftet har vi nu tagit över lokalvård för samtliga 31 enheter vilket fått en bra effekt på det samlade miljöarbetet. Ett utvecklingsområde vi har är att se över fordonsparken och mer fokusera på övergång till fossilfria bränslen. Vårt Remida med sitt arbete att ta tillvara på rest- och spillmaterial gör en stor insats för vårt, och även kommunens miljöarbete, och kopplar samman återanvändning med pedagogiskt arbete.

Prioriterat område	Kommentar
 Anpassning till demografiska förändringar	Vi har en bra bild av hur de demografiska förändringarna kommer påverka organisationen gällande volymer och behov av anpassningar. Den samlade bedömningen är att det blir svårt att bibehålla befintlig organisation kring både förskola och skola varför en tydlig politisk riktning behöver tas efter valet inför för en eventuellt kommande utredning kring organisation för förskola och skola. Utredningen från 2024 var alltför optimistisk.

Mätetal	Vaggeryd	Alla kommuner	Kommentar
 Elevers upplevelse av studiero			2026 svarar eleverna i snitt högre än 2024. Enkäten besvaras av elever i åk 5 och 8, och det är i åk 8 som värdet ökat jämfört med 2024.

4.2 KF mål 2 Näringsliv utbildning sysselsättning

Politisk strategi	Kommentar
Elever ska mötas av höga förväntningar, kunskapsfokus och arbetsro i en god arbetsmiljö, för såväl elever som personal	Omhändertas via BUN-mål "Våra barn och elever får ta del av ett dynamiskt lärande" och "Våra barn och elever mår bra och utvecklas som individer samt tillsammans med andra".
Samarbetet med det lokala näringslivet är viktigt för fortsatt utveckling och stabil sysselsättning	Barn- och utbildningsnämnd Omhändertas via BUN mål "Alla våra verksamheter samverkar med omvärlden"
Verksamheten ska som huvudregel bedrivas i permanenta lokaler i egen kommunal regi eller i regi utan privat vinstintresse. (Ingångna avtal som gäller Nya Götafors skola och Östra strand berörs inte)	Barn- och utbildningsnämnd Efter kartläggning återfinns framförallt tre lokaler som hyrs av extern part där BUN har egen rådighet (Växthuset paviljong, Remida och Industritekniska programmet (AQ). Beslut har tagits att lämna Växthuset paviljong i dec 2026, Remida kommer att flytta till Magasinet när de lokalerna blir lediga och nämnden har som inriktning beslutat att industritekniska programmet skall återgå till Fenix 2 senast då avtalet med Mastec löper ut. Ersättningslokalerna vid Hjortsjöskolan som under läsåret 26-27 inrymmer Östra skolan behöver inom en snar framtid ersättas med permanenta lösningar.
Ett närmare samarbete med arbetsmarknadens parter ska eftersträvas	Omhändertas via BUN-mål "Alla våra verksamheter samverkar med omvärlden"
Förskolor och skolor ska planeras och byggas i en takt med inriktning på framförhållning	Barn- och utbildningsnämnd Utredning kopplat till organisation för förskola och skola från 2024 ligger till grund för att förskolor och skolor planeras och byggs i en takt med framförhållning. Planeringen sträcker sig två mandatperioder framåt i tiden. Utredningen från 2024 bygger dock på högre födelsetal än vad som nu prognosticeras varför det finns behov av att uppdatera och revidera utredningen.

Nämnd/styrelsemål	Kommentar
 Våra barn och elever har hög måluppfyllelse (BUN2)	Barn- och utbildningsnämnd Slutbetygen 2026 hamnade på en lägre nivå än föregående år för åk 9 och är fortfarande för låga vad gäller gymnasiebehörigheten. Trenden bedöms neutral då betygen efter vårterminen 2026 är bättre i åk 6-8.

Nämnd/styrelsemål	Kommentar
 Våra barn och elever får ta del av ett dynamiskt lärande (BUN3)	Barn- och utbildningsnämnd Vi har under flera år arbetat med ett särskilt program för att utveckla undervisningen genom ett initiativ som vi benämner ÄDK (ämnedidaktiskt kollegium) och FDK (fritidsdidaktiskt kollegium). Det har tidigare varit en fördröjning i att få igång arbetet på alla skolenheter men nu ser vi att det fungerar på alla enheter. En mängd olika aktiviteter kopplat till att utveckla undervisningen inom såväl skola som förskola pågår enligt plan och vi ser fler och fler positiva effekter av utvecklingsarbetet, framför allt i de lägre åldrarna. Vi är en aktiv part i olika samarbetsprojekt med högskolan och i länet, uppvisar en positiv trend och bedömer målområdet fortsatt som grönt.
 Våra utvecklingsinsatser bygger på vårt systematiska kvalitetsarbete (BUN10)	Barn- och utbildningsnämnd Alla våra utvecklingsinsatser bygger på vårt systematiska kvalitetsarbete där mer eller mindre samtliga medarbetare i vår verksamhet har en aktiv roll. Data används alltmer som underlag för beslut vilket medför att vi kan identifiera specifika behov och allokera resurserna dit de behövs som mest. Vi har bra koll på befolkningsprognoserna och kan utifrån dessa värdera och planera verksamheten. Det nya systemet för styrning och uppföljning, Stratsys, implementeras just nu i organisationen. Målområdet bedöms fortsatt vara grönt med en positiv trend
 Vi har en likvärdig och rättssäker verksamhet (BUN8)	Barn- och utbildningsnämnd Vi har för stora skillnader i resultat och förutsättningar mellan våra förskolor och skolor. Många insatser görs dock för att öka likvärdigheten och det råder en stor medvetenhet kring att likvärdigheten skall öka via sambedomning vid betygssättning. Målområdet bedöms som gult med en positiv trend.

Prioriterat område	Kommentar
 BUN Ökad närvaro i all verksamhet	Arbetet med ökad skolnärvaro fortgår och mycket arbete sker på enheterna. Uppföljning av närvaro sker gemensamt inom förvaltningen där jämförelse görs med länet. Ett större arbete har genomförts kring närvaroarbete inom förskolan under T1 vilket delgavs nämnden i mötet i april. Mer behöver göras inom området då resultaten ännu inte är tillfredsställande, dock finns en svagt positiv trend varför målområdet bedöms gult.
 BUN Förbättrade resultat i matematik och svenska	Betygen i matematik är fortsatt för låga och fler och mer intensiva insatser behöver göras utifrån analys. Ett nytt arbetsverktyg har köpts in och implementeras just nu i hela organisationen, Magma. Det är ett digitalt läromedel som bland annat bidrar till ökade möjligheter att ge varje elev rätt utmaningar på elevens nivå och stänga kunskapsluckor.
 BUN Bättre förberedelse och förutsättningar för nästa steg i utbildningskedjan	Stadieövergångarna ses över och kartläggs
 BUN Ökad likvärdighet genom att utjämna skillnader mellan grupper, enheter och kön	Arbetet med att öka likvärdigheten mellan grupper, enheter och kön fortgår. Särskilt fokus ligger på att utveckla undervisningen och få igång ett lärarsamarbete både inom och mellan skola och förskola.
 Förberedelse och genomförande av nationella reformer	Gällande reformerna som nu övergått till propositioner arbetar förvaltningen tätt med övriga kommuner i länet i både skolchefs- och utvecklingsledarnätverket. Vi har

Prioriterat område	Kommentar
	träffat departement, Skolverket, SKR och utredare/expert. Bilden av reformerna är att de kommer att vara särskilt ansträngande för mindre kommuner med stor påverkan på högstadiet. Detta blev extra påtagligt i reformen kring lärares arbetstid som tydligt är väldigt underfinansierad för Vaggeryds kommuns skolorganisation. Mängden förändringar som ska implementeras på kort tid gör att allt fokus de kommande åren måste ligga på reformerna och dess implementering.

Mätetal	Vaggeryd	Alla kommuner	Kommentar
 Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, lägeskommun, andel (%)			
 Elever i åk 9 med lägst betyget E i svenska, lägeskommun, andel (%)			
 Elever i åk 9 med lägst betyget E i matematik, lägeskommun, andel (%)			

4.3 KF mål 3 Folkhälsa kultur och fritid

Politisk strategi	Kommentar
Hälsocenterverksamhet ska utvecklas i samarbete med föreningslivet	Barn- och utbildningsnämnd Hälsocenter familj har satts igång och hälsocoachen har påbörjat att etablera samarbete med respektive skolas elevhälsoteam.
Arbetet mot våld i nära relationer ska utvecklas	BUN-förvaltningen deltar i det kommunövergripande arbetet kring våld i nära relationer.

Nämnd/styrelsemål	Kommentar
 Våra barn och elever mår bra och utvecklas som individer samt tillsammans med andra (BUN1)	Barn- och utbildningsnämnd Skolenkäten genomfördes under vårterminen 2026, vi ser där att skillnaderna mellan enskilda skolor till stora delar minskat, vilket är väldigt positivt. Flera framgångsfaktorer för att öka skolnärvaron har identifierats och dessa används kontinuerligt i den mån som resurserna tillåter. Framgångsfaktorerna som en kontinuerlig uppföljning, goda relationer och kontakter med varje individ är dock tidskrävande och tar mycket resurser i anspråk, varför måluppfyllelsen fortsatt bedöms vara gul.
 I alla våra verksamheter arbetar vi för att utveckla goda kost- och hälsovanor (BUN6)	Barn- och utbildningsnämnd Vår kostverksamhet utvecklas starkt med ett målinriktat och fokuserat arbete av samtliga medarbetare. Kvalitativa mätningar har kommit till utifrån matråd där eleverna har en aktiv och drivande roll. Hela personalgruppen arbetar aktivt för att möta eleverna i målsättningarna att både få en god, näringsriktig och mättande skolmåltid. Bedömningen av målområdet är grönt med en neutral trend.

Prioriterat område	Kommentar
 BUN Fördjupad samarbete och samverkan kring tidiga insatser	Vi arbetar vidare med de professioner som finns i elevhälsan inom varje rektorsenhet. Vi har en god kvalitet och kompetens inom elevhälsans alla professioner både inom rektorsenheterna men även kommunövergripande. Ett omtag har tagits kring samverkan över hela kommunen under rubriken social hållbarhet. Arbetet har konsultstöd och beräknas fortgå under ett par år framåt. Utifrån begreppet tidiga insatser har en modell kallad Barnets plan börjat ta form.

Mätetal	Vaggeryd	Alla kommuner	Kommentar
 Elevers upplevda trygghet			
 KF Andel elever som ser ljust på sin framtid åk 9			

4.4 KF mål 4 Attraktivitet tillgänglighet demokrati och trygghet

Politisk strategi	Kommentar
Möjliggöra fler tekniska och digitala lösningar	Barn- och utbildningsnämnd Förvaltningen utvecklar kontinuerligt arbetet med digitala systemen i alla verksamheter.
Tryggheten genom hela livet ska utvecklas	Omhändertas via BUN-mål "Våra barn och elever mår bra och utvecklas som individer samt tillsammans med andra"
Tolerans, öppenhet och mångfald ska utvecklas	Omhändertas via BUN-mål "Våra barn och elever mår bra och utvecklas som individer samt tillsammans med andra"
Närheten till våra medborgare och mellan anställda ska uppmuntras	

Nämnd/styrelsemål	Kommentar
 Alla våra verksamheter samverkar med omvärlden (BUN5)	Barn- och utbildningsnämnd Handlingsplanen för samverkan med arbetslivet (SSA) "från förskola till jobb" verkar nu i organisationen tillsammans med kulturplan inklusive kulturgaranti. Handlingsplanerna ägs numer av rektorena som tillsammans med samordnarna tagit över arbetet. SSA-arbetet fungerar mycket väl, med en tydlig samverkansstruktur mellan förvaltningar, GGVV och länet. Vaggeryd har haft en drivande roll i det länsövergripande arbetet. Partnerskapsavtalet som skrevs under i dec 2025 har nu resulterat i två lärlingsanställningar för elever inom industritekniska programmet på Fenix. Bedömningen av målområdet är grönt med en positiv trend.
 Vi har en serviceinriktad och effektiv organisation (BUN9)	Barn- och utbildningsnämnd Vår organisation jobbar dagligen för att bli än mer serviceinriktad och framförallt effektiv. Flera potentiella effektiviseringar på både lång och kort sikt identifieras och verkställs kontinuerligt. En stor oro finns dock för ett minskat barnafödande vilket sätter stor press på den befintliga organisationsstrukturen för förskola och skola i kommunen. Målområdet bedöms vara grönt med en positiv trend utifrån det arbetet som görs.

Prioriterat område	Kommentar
 KF: Bidra till arbete med säkerhet och trygghet	Varje förskola/skola går igenom checklistor och utgår ifrån förutsättningarna i de egna lokalerna. På förvaltningsnivå har arbetet påbörjats med att se vilka lösningar och system som finns för att vid behov kunna låsa om sig på alla enheter, och för att kunna kommunicera vid akuta händelser, både inom och mellan enheter. Detta sker i samarbete med beredskapssamordnare samt Fastighetsenheten. PDV-utbildning (Pågående dödligt våld) genomfördes för samtliga medarbetare i augusti 2026. Den nya lagstiftningen om mobilförbud i skolan har trätt i kraft vilket enheterna arbetar utifrån. Kvarstå är trygga passager över skolgårdar som ännu inte lösts tillfredsställande
 KF: Bidra till tillgänglighetsarbetet	Verksamheten anpassas så att alla kan delta utifrån sina förutsättningar. Tillgänglighetspolicyn är en naturlig del i vardagen och efterlevs av alla grenar av barn- och utbildningsnämnden. Som exempel kan nämnas att kostenheten arbetar aktivt med anpassade måltider för barn med NPF problematik. Vår nya städorganisation arbetar aktivt med att anpassa arbetet så att fler kan komma i sysselsättning. Äldre lokaler som saknar exempelvis hiss kommer lämnas.

4.5 Arbetsgivarmål

Politisk strategi	Kommentar
Tillitsbaserat arbetssätt ska förbättras	Omhändertas via BUN-mål "I alla våra verksamheter finns professionell, kompetent och engagerad personal"
Jämställdhet ska alltid genomsyra beslut	

Nämnd/styrelsemål	Kommentar
 I alla våra verksamheter finns professionell, kompetent och engagerad personal (BUN7)	Barn- och utbildningsnämnd Personalen som helhet bedöms fortsatt vara professionell, kompetenta och engagerade. Behörigheten motsvarar fortsatt riksgenomsnittet även om det skiljer en del mellan enheterna i grundskolan. Inom förskolan ökar andelen förskollärare vilket är en effekt av att förskolan anpassas nedåt till ett lägre barnantal och att visstidsanställningar inte förlängs. Personalenkäten uppvisade mycket goda resultat med jämna resultat mellan enheterna. Särskilt HME värdet (hållbart medarbetarengagemang) håller höga nivåer och rekommendationsvärdet (eNPS) ligger på nivåer som motsvarar bedömningen "mycket bra" dock med lägre värden inom förskolan. Sjukfrånvaron ligger på låga nivåer ca 5%. Målområdet bedöms grönt med en positiv trend.

Prioriterat område	Kommentar
 KF: Attraktiva och hälsofrämjande arbetsplatser	Arbetsmiljöarbetet pågår inom både fysiska och sociala aspekter. Förskolan har genomfört en fördjupad analys av höstens medarbetarenkät med tillhörande handlingsplan, Planeringen för att åtgärda fysiska arbetsmiljöproblem i Fenix och centralköket är på gång efter att budgetmedel tilldelats. Hoks skola och kök planeras under kommande mandatperiod.

Prioriterat område	Kommentar
 KF: Ett kommunikativt och närvarande ledarskap som skapar förutsättningar för goda resultat	Vi har en stabil, kompetent och professionell chefsgrupp inom BUN med hög kontinuitet. Detta visar sig främst inom HME undersökningar som visar på ett bra resultat. Våra rekommendationstal (eNPS) ligger högt inom de flesta verksamheterna. Kontinuerliga kommungemensamma träffar med fokus på ledarutveckling bidrar positivt i arbetet.
 KF: Engagerade medarbetare med rätt kompetens	Andel legitimerade och utbildade förskollärare fortsätter att öka. Andel legitimerade och behöriga lärare i grundskolan ligger nära riksgenomsnittet. HME Medarbetarskap ligger högt i jämförelse med både kommunen och riket.
 KF: Heltid och tillsvidareanställning som norm och deltid som möjlighet	Vi har nu kommit till den punkt då vi endast har enstaka medarbetare som vill jobba mer än vad arbetsgivaren kan erbjuda. Kommande steg är att få fler att arbeta heltid av de som önskar arbeta deltid. Då vi samtidigt har en nedgång i antal barn i förskolan vilket gör att antalet årsarbetare måste minska saknas det direkta incitamentet hos arbetsgivaren att aktivt arbeta med denna grupp.