



Per-Erik Lorentzon
Telefon: 0370 – 67 85 90
Email: per-erik.lorentzon@vaggeryd.se

Utveckla landsbygdsskolorna

Beslutsförslag

Förvaltningen föreslår nämnden att anta projektförslaget och genomföra pilotförsök med 40% biträdande rektor i Bondstorp under läsåret 2020/21.

Bakgrund

I samband med att barn- och utbildningsnämnden beslutade om sin kommande skolorganisation beslutades att samtliga landsbygdsskolor skulle vara F-3 skolor. Övergången till denna organisation sker i takt med att nödvändiga skolbyggnationer slutförs i tätorten och det vi idag inväntar är en byggnation på Sörgårdsskolan för 200 elever i åk F-3.

Anledningen till att landsbygdsenheterna ska omfatta årskurserna F-3 var att nämnden såg stora fördelar med att en samlad landsbygdsenhet skulle få till ett naturligare och bättre samarbete mellan de olika verksamheterna förskola, förskoleklass, fritidshem, grundskola åk 1–3 samt kostverksamheten. Med en liknande organisation på samtliga landsbygdsenheter finns också bättre förutsättningar att tillsammans jobba med en gemensam utveckling för att göra landsbygdsskolorna attraktiva för såväl, elever, vårdnadshavare, personal och medborgare. Ett gemensamt utvecklingsarbete är också förutsättningar för att få till effektivare lösningar vad gäller att driva en liten enhet. Nämnden har också som ambition att öka engagemanget från och bjuda in närsamhället i att utveckla enheten.

Förvaltningen kan konstatera att den organisation vi har, som utgår utifrån verksamheter, inte riktigt matchar den ambition som finns kring landsbygdsenheterna. Efter genomlysning av organisationen kan vi konstatera att elva av våra enhetschefer är engagerade i våra landsbygdsenheter. Det är positivt med ett brett engagemang men samtidigt är det svårt att utveckla en landsbygdsenhet som helhet och kontakterna med närsamhället blir svårt att få till. Våra enhetschefer har också den situationen att man ansvarar för flera enheter varför ett riktat fokus till en skola inte är möjligt. Från förvaltningens sida ser vi ett behov att få till en lösning där en utsedd person kan vara fokuserad och driva landsbygdsenheten.

Utifrån nämndens ambition kring landsbygdsenheterna och förvaltningens konstaterande att dagens organisation inte fullt ut har förutsättningar att möta nämndens ambitioner beslutade nämndens arbetsutskott att uppdraga åt förvaltningen att formulera ett förslag på pilotförsök med biträdande rektor på en landsbygdsskola.



Projektbeskrivning

Skollagen möjliggör att man delegerar rektorsuppgifter till en annan person. Genom en genomtänkt delegering vad gäller ekonomi, personal och elevärenden kan vi få en organisation där man har en biträdande rektor som fungerar som operativ chef på en landsbygdsenhet med ansvar för all verksamhet från förskola, grundskola F-3, fritidshem samt kost. Detta innebär att den biträdande rektorn har såväl personal- som ekonomiskt ansvar och tar beslut kring den dagliga driften.

För att den biträdande rektorn ska kunna leda och vara trygg i flera verksamhetsformer är det viktigt att en rektor för förskolan, skolan samt en kökschef fortsatt är kvalitetsansvarig för de lagstyrda delarna i verksamheterna. Den biträdande rektorns arbete utgår därför från ett gemensamt teamuppdrag som formuleras tillsammans med kökschef, rektor förskola och rektor grundskola. Då skolan har de flesta lagstyrda delarna och resurserna inom elevhälsan ligger under rektor ska den biträdande rektorns närmaste chef vara rektor för grundskolan.

Avgränsning

Projektet beräknas pågå i Bondstorp under läsåret 2020/21

Mål

Efter läsåret 2020/21 ska:

- Personalen på enheten vara nöjda vad gäller gemenskap, ledarskap och samverkan
- Elever och vårdnadshavare vara nöjda med skolan/förskolan som helhet
- Ett aktivt föräldraråd finnas på enheten
- Enheten ha genomfört minst tre aktiviteter som engagerar närsamhället
- Budgeten vara i balans.

Utvärdering

Projektet ska kontinuerligt stämmas av via förvaltningschef och utvärderas som helhet efter mars 2021. Utvärdering om målen uppnås sker via enkäter och intervjuer med personalen.

Finansiering

Nämnden avsätter medel för 40% ledningsresurs under läsåret 2020/21. Medlen hämtas genom omfördelning från program 600 Gemensamt BUN.

Per-Erik Lorentzon
Barn och utbildningschef
Vaggeryds kommun