



Socialnämndens arbetsutskott  
(SNAU)

Mötesdatum  
2025-11-27

1 (25)

---

**Plats och tid** Venus, Skänkelund, Vaggeryd kl. 09:00-18:15

**Beslutande ledamöter** Ann-Katrin Löfstedt (M) (ordförande), Fredrik Nord (C) (2:e vice ordförande) §§176-195, Jan-Erik Aronsson (SD), Solweig Antonsson (S), Göran Tollbo (S) (vice ordförande)

**Övriga närvarande** Ewa Carlsson (sekreterare )  
Jenny Andersson ( f socialchef) §§176-178, §§185-197  
Maria Nordgren (myndighetschef) §176, §§179-187  
Andrea Ottosson (enhetschef) §§180-181  
Amy Brännlund (socialsekreterare) §§180-181  
Elsa Andlin (socialsekreterare) §179, §184  
Charlotte Palmqvist L (enhetschef) §179, §184  
Johan Karlsson (bygginspektör ) §§176-178  
Linda Eriksson (socialsekreterare) §182, §184

**Underskrifter** Sekreterare .....  
Ewa Carlsson

Ordförande .....  
Ann-Katrin Löfstedt

Justerande .....  
Göran Tollbo

---

**ANSLAG/BEVIS** Protokollat är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

**Organ** Socialnämndens arbetsutskott (SNAU)

**Sammanträdesdatum** 2025-11-27

**Datum för anslags uppsättande** 2025-12-04      **Datum för anslags nedtagande** 2025-12-26

**Förvaringsplats för protokollet** Socialkontoret, Skänkelund, Vaggeryd

**Underskrift** .....  
Ewa Carlsson

---



Socialnämndens arbetsutskott  
(SNAU)

Mötesdatum  
2025-11-27

2 (25)

Ingela Fransson (enhetschef) §§182-184  
Matilda Skog (socialsekreterare ) §§182-183  
Ann Andersson (socialsekreteare) §183  
Jessica Edvinsdotter (områdeschef rehab) §185  
Liv Svensson (verksamhetschef ÄO) §186, §§191-192  
Jessika Holmkvist (verksamhetschef IFO/FO) §186  
Eva Hulth (verksamhetschef stab ) §§187-188, §§191-192  
Sanja Matic (ekonom) §§189-190

**Utses att justera**

Göran Tollbo

**Justeringens plats och tid**

Digital justering , 2025-12-02 00:00

**Protokollet omfattar**

§§176-197



## ÄRENDELISTA

- §176 Dagordningen
- §177 Borttagen på grund av sekretess
- §178 Borttagen på grund av sekretess
- §179 Borttagen på grund av sekretess
- §180 Borttagen på grund av sekretess
- §181 Borttagen på grund av sekretess
- §182 Borttagen på grund av sekretess
- §183 Borttagen på grund av sekretess
- §184 Information från myndighet
- §185 Hemtjänst med mer rehabiliterande inriktning
- §186 Framtidsanalys ÄO, IFO/FO samt myndighet
- §187 Riskbedömning, förvaltningsledning på The Park
- §188 Yttrande på remiss- riktlinjer för parkering
- §189 Ekonomisk information
- §190 Inriktning för fördelning av resursfördelningsmodell och effektiviseringar inför programbudget 2026
- §191 Brukarundersökning ÄO
- §192 Vinterträdgård - Mejeriet
- §193 Yttrande – Ansvar, roller och samspel mellan politik och tjänsteorganisation – en överenskommelse
- §194 Social hållbarhet - nya SoL
- §195 Säbo 2.0 - dialog
- §196 Information från förvaltningen
- §197 Övrigt



Socialnämndens arbetsutskott (SNAU)

Mötesdatum  
2025-11-27

4 (25)

§176

## **Dagordningen**

### **Beslut**

Dagordningen godkänns med att ärende nr 17 och 20 utgår från dagens sammanträde.

### **Sammanfattning**

Ordföranden meddelar att ärende nr 17 och 20 utgår från dagordningen.

Paragrafen är justerad



Socialnämndens arbetsutskott (SNAU)

Mötesdatum  
2025-11-27

5 (25)

§177

**Borttagen på grund av sekretess (SN 2025/149)**

Paragrafen är justerad



Socialnämndens arbetsutskott (SNAU)

Mötesdatum  
2025-11-27

6 (25)

§178

**Borttagen på grund av sekretess (SN 2025/111)**

Paragrafen är justerad



Socialnämndens arbetsutskott (SNAU)

Mötesdatum  
2025-11-27

7 (25)

§179

**Borttagen på grund av sekretess (SN 2025/009)**

Paragrafen är justerad



Socialnämndens arbetsutskott (SNAU)

Mötesdatum  
2025-11-27

8 (25)

§180

**Borttagen på grund av sekretess (SN 2025/009)**

Paragrafen är justerad





Socialnämndens arbetsutskott (SNAU)

Mötesdatum  
2025-11-27

9 (25)

§181

**Borttagen på grund av sekretess (SN 2025/009)**

Paragrafen är justerad



Socialnämndens arbetsutskott (SNAU)

Mötesdatum  
2025-11-27

10 (25)

§182

**Borttagen på grund av sekretess (SN 2025/009)**

Paragrafen är justerad



Socialnämndens arbetsutskott (SNAU)

Mötesdatum  
2025-11-27

11 (25)

§183

**Borttagen på grund av sekretess (SN 2025/009)**

Paragrafen är justerad



Socialnämndens arbetsutskott (SNAU)

Mötesdatum  
2025-11-27

12 (25)

§184

## **Information från myndighet (SN 2025/006)**

### **Sammanfattning**

Enhetschef vuxen samt socialsekreterare Linda Eriksson redogör för aktuella placeringar inom vuxen samt kostnaden för dessa.

Enhetschef Charlotte Palmqvist Lust och socialsekreterare Elsa Andlin redogör för aktuella placeringar inom barn och unga samt kostnaden för dessa.

Paragrafen är justerad



§185

## **Hemtjänst med mer rehabiliterande inriktning (SN 2025/161)**

### **Beslut**

Lämnad information godkänns.

### **Sammanfattning**

Socialförvaltningen avslutade IHR verksamheten under våren 2025. Det kvarstår dock behov av insats med fokus på rehabilitering.

Förvaltningen kommer att implementera ett arbetssätt benämnt Trygg hemma, vilket innebär hemtjänst med mer rehabiliterande inriktning.

Områdeschef för rehab, Jessica Edvinsdotter informerar om planerat genomförande samt förutsättningar som gäller. Förvaltningen bedömer att införandet kan starta i februari/mars 2026.

### **Beslutsunderlag**

- Trygg hemma 251120

Paragrafen är justerad



§186

## **Framtidsanalys ÄO, IFO/FO samt myndighet (SN 2025/160)**

### **Beslut**

Lämnad information godkänns.

### **Sammanfattning**

Verksamhetscheferna för ÄO, IFO/FO och myndighet har fått i uppdrag av socialnämndens arbetsutskott att ta fram en strategisk framtidsanalys av socialtjänstens utmaningar och möjligheter på kort och lång sikt.

Analysen bygger på demografiska förändringar, ekonomiska förutsättningar, digitalisering samt nya lagstiftningar för verksamheter inom myndighet, ÄO, FO, HS och IFO, social omsorg verkställighet.

Analysen presenteras i en Power Point daterad 2025-10-23.  
Paragrafen är justerad



Socialnämndens arbetsutskott (SNAU)

Mötesdatum  
2025-11-27

15 (25)

§187

## **Riskbedömning, förvaltningsledning på The Park (SN 2025/117)**

### **Beslut**

Socialnämndens arbetsutskott godkänner lämnad information och beslutar att nästa redovisning till arbetsutskott och nämnd sker i februari/mars 2026.

### **Sammanfattning**

Verksamhetschef för stab och myndighet presenterar uppföljningen av riskbedömning, november 2025.

Riskbedömningen har kompletteras med åtgärder som presenteras i Power Point, november 2025.

Paragrafen är justerad



Socialnämndens arbetsutskott (SNAU)

Mötesdatum  
2025-11-27

16 (25)

§188

## **Yttrande på remiss- riktlinjer för parkering (SN 2025/151)**

### **Beslut**

Socialnämndens arbetsutskott föreslår socialnämnden att förvaltningens förslag till yttrande godkänns.

### **Sammanfattning**

Arbete pågår med att ta fram riktlinjer för parkering inom Vaggeryds kommun. Riktlinjer för parkering har som övergripande syfte att tydliggöra kraven på parkerings lösningar vid nybyggnation och ombyggnation. Kommunstyrelsens arbetsutskott har godkänt ett förslag för utskick på remiss.

Svar önskas senast den 8 december, förvaltningen har beviljats anstånd fram till den 17 december 2025.

Förvaltningen lämnar förslag till yttrande daterad 2025-11-19.

### **Yrkanden**

Ordföranden föreslår bifall till förvaltningens förslag till yttrande.

### **Expedieras till**

Kommunledningskontoret

### **Beslutsunderlag**

- Förvaltningens tjänsteskrivelse
- Missiv - Riktlinjer för parkering inom Vaggeryds kommun (3/4)
- KS AU § 143
- Förslag på riktlinjer Riktlinjer för parkering inom Vaggeryds kommun (4/4)

Paragrafen är justerad





Socialnämndens arbetsutskott (SNAU)

Mötesdatum  
2025-11-27

17 (25)

§189

## **Ekonomisk information (SN 2025/007)**

### **Beslut**

Lämnad information godkänns.

### **Sammanfattning**

Ekonomen redovisar utfall per oktober månad 2025 som visar negativt resultat med 2 214 tkr. En fördjupad redovisning sker för delprogram 781 Funktionshinderomsorg. Redovisning gällande tjänsteköp för fyra platser inom FO och en plats inom ÄO lämnas.

Resultatet för arbetstidsdirektivet för samma period uppgår till minus 4 771 tkr.  
Paragrafen är justerad



Socialnämndens arbetsutskott (SNAU)

Mötesdatum  
2025-11-27

18 (25)

§190

## **Inriktning för fördelning av resursfördelningsmodell och effektiviseringar inför programbudget 2026 (SN 2025/008)**

### **Beslut**

Socialnämndens arbetsutskott föreslår socialnämnden att godkänna föreslag till inriktning för fördelning av medel från resursfördelningsmodellen samt effektiviseringar för år 2026.

Förvaltningen får i uppdrag att arbeta vidare med dessa inriktningar inför beslut om programbudget i januari 2026.

### **Sammanfattning**

Inför programbudget år 2026 behöver socialnämnden ta ställning till fördelningen av de medel som resursfördelningsmodellen tillför ( 2,46 mnkr) , samt den effektivisering om 675 tkr som beslutats.

Förvaltningen redogör för ärendet i skrivelse 2025-11-19.

### **Yrkanden**

Ordföranden föreslår bifall till förvaltningens förslag.

### **Beslutsunderlag**

- Förvaltningens tjänsteskrivelse 2025-11-18
- Skrivelse 2025-11-19 resursfördelningsmodell

Paragrafen är justerad



Socialnämndens arbetsutskott (SNAU)

Mötesdatum  
2025-11-27

19 (25)

§191

## **Brukarundersökning ÄO (SN 2025/163)**

### **Beslut**

Lämnad information godkänns.

### **Sammanfattning**

Verksamhetschefen för äldreomsorg kommenterar den senaste brukarundersökningen för äldreomsorgen 2025.

Hemtjänst svarsfrekvensen i Vaggeryd är 53,6 % (2024, 50,3%) I riket var det 56,3 % (2024, 55,4%).

Helhetssynen var 90 % (2024, 92). Några av resultaten har försämrats något jämfört med år 2024.

Särskilt boende svarsfrekvens 49,4 % (2024, 46,6%) i riket 43,7% (2024,44,1).

Helhetssynen är 76 % (2024, 84 %). Några av resultaten har försämrats något jämfört med år 2024.

Områdescheferna kommer att få i uppdrag att ta fram en handlingsplan över de områden som fått sämst resultat.

Paragrafen är justerad



Socialnämndens arbetsutskott (SNAU)

Mötesdatum  
2025-11-27

20 (25)

§192

## **Vinterträdgård - Mejeriet (SN 2025/164)**

### **Beslut**

Lämnad information godkänns.

### **Sammanfattning**

Verksamhetschefen för äldreomsorgen har fått till sig att det finns önskemål om förändringar när det gäller vinterträdgården på Mejeriet.

Ett möte har hållit med fastighetschefen, områdeschefen på Mejeriet och fastighetsingenjör från tekniska kontoret. I syfte att se om den kan användas på något annat sätt, då den idag inte används.

Ett förändrat användningsområde för vinterträdgården är ett stort projekt, vilken inte bedöms vara aktuellt idag.

Paragrafen är justerad



§193

## **Yttrande – Ansvar, roller och samspel mellan politik och tjänsteorganisation – en överenskommelse (SN 2025/147)**

### **Beslut**

Socialnämndens arbetsutskott föreslår socialnämnden att ställa sig bakom överenskommelsen och överlämnar det som sitt svar till kommunstyrelsens arbetsutskott.

### **Avstår**

Jan-Erik Aronsson (SD) deltar inte i beslutet.

### **Sammanfattning**

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade 2025-08-27 § 111 att skicka ut förslag till överenskommelse gällande ansvar, roller och samspel mellan politik och tjänsteorganisation på remiss till nämnder, styrelsen och partigrupper.

Svar önskas senast 3 november 2025. Socialnämnden har beviljats anstånd att lämna sitt yttrande efter socialnämndens sammanträde i december månad 2025.

Under 2018–2024 har seminarier genomförts för att stärka samspelet mellan politik och tjänsteorganisation och tydliggöra roller och ansvar. Detta, tillsammans med SKR:s stödmaterial, ligger till grund för dokumentet Ansvar, roller och samspel mellan politik och tjänsteorganisation, en överenskommelse för hållbart ledarskap i Vaggeryds kommun. Dokumentet klargör ansvarsfördelning, kommunikationsvägar och samspel mellan politik och tjänstemannaorganisation. Kommunstyrelsens arbetsutskott har skickat överenskommelsen på remiss, och förslaget är att socialnämnden ställer sig bakom den.

### **Expedieras till**

Kommunstyrelsen

### **Beslutsunderlag**

- Socialnämndens yttrande – Ansvar, roller och samspel mellan politik och tjänsteorganisation – en överenskommelse
- Remiss till nämnder, styrelser och partigrupper
- Instruktion för kommundirektör
- Överenskommelse

Paragrafen är justerad



Socialnämndens arbetsutskott (SNAU)

Mötesdatum  
2025-11-27

22 (25)

§194

## **Social hållbarhet - nya SoL (SN 2025/049)**

### **Beslut**

Lämnad information godkänns.

### **Sammanfattning**

T f socialchef redogör för arbetet med social hållbarhet i Vaggeryds kommun mot bakgrund av bland annat en ny socialtjänstlagen.

Den nya lagen innebär bl.a. krav på att stärka det förebyggande arbetet och samverkan internt i kommunen men också externt. Det sker även andra förändringar, tex Nära vård-reformen som i stora delar liknar förändringarna i nya socialtjänstlagen. Förändringarna syftar övergripande till att lägga grunden till ett socialt hållbart samhälle.

Vi gör mycket som bidrar till social hållbarhet i kommunen. Det finns dock behov av att ytterligare stärka samverkan mellan förvaltningar och verksamheter samt att samordna de insatser som görs.

Kommunledningen har därför beslutat att ta hjälp av en konsult, Anna Fritzheimer, som med start nu i december, ska leda och stötta oss i arbetet med att ta fram en strategi för social hållbarhet och med att skapa en organisation och samverkansmodell som ska vara hållbar över tid så att vi tillsammans får bästa möjliga förutsättningar att uppnå social hållbarhet i Vaggeryds kommun.

Paragrafen är justerad



Socialnämndens arbetsutskott (SNAU)

Mötesdatum  
2025-11-27

23 (25)

§195

## **Säbo 2.0 - dialog (SN 2021/093)**

### **Beslut**

Lämnad information godkänns.

### **Sammanfattning**

Ordföranden framför att det är av stor vikt att beslut om Säbo 2.0 tas under februari/mars 2026.

Förvaltningen har tagit fram en behovsanalys som behöver uppdateras med aktuella siffror.

Ledamöterna diskuterar vilken plats som är lämplig för Säbo 2.0

Kommunstyrelsens arbetsutskott har förslag på inriktningsbeslut för del av fastighet Gärhov 2:1 med flera (Yggen) uppe på sin dagordning 2025-12-03.  
Paragrafen är justerad



§196

## Information från förvaltningen (SN 2025/006)

### Beslut

Lämnad information godkänns.

### Sammanfattning

T f socialchef lämnar följande information:

- Förvaltningen har gjort en anmälan enligt Lex Maria till inspektionen för vård och omsorg.
- Jenny Andersson har fått förlängt förordnande som t f socialchef t o m 31 augusti 2025.
- Kommunens bokslutsdag äger rum den 20 mars 2025 och kommer att vara på Tallnäs. Jenny sitter med i planeringsgruppen för dagen och önskar input om upplägget för dagen.
- Förvaltningen har påbörjat en diskussion med miljö- och bygg förvaltningen om att ta över handläggning av alkohol och tobaks ärenden.
- Just nu har vi kö till särskilt boende. Verksamhetschefen och myndighetschefen arbetar med frågan.
- Året som gått äger rum den 5 februari 2025 på Tallnäs och inbjudan går till ett utökat arbetsutskott.

Paragrafen är justerad





Socialnämndens arbetsutskott (SNAU)

Mötesdatum  
2025-11-27

25 (25)

§197

## Övrigt

### Sammanfattning

Ordföranden lämnar följande information:

- Socialnämnden har sammanträde 11 december och startar kl. 13:00
- Action plan. Ordföranden informerade om uppföljnings seminarium som ägde rum 20 november 2025. Kommunerna står inför kompetensutmaningar och behöver bland annat arbeta med friskfaktorer. Seminariet spelades in och kan ses i efterhand.
- Presidiemöte 2025-12-09.

Paragrafen är justerad